

Verksamhetsplan 2018

Barn- och ungdomsverksamheten

2018-03-16



Fotsteg som målbild

1. INLEDNING	2
2. UPPDRAG OCH PROJEKT 2018	3
3. STYRNING OCH LEDNING	10
MÅL- OCH KVALITETSSTYRNING FRÅN VISION TILL VERKSAMHET	10
PLANERING	10
UPPFÖLJNING, UTVÄRDERING OCH ÅRSREDOVISNING	10
4. BARN- OCH UNGDOMSVERKSAMHETENS ORGANISATION	11
5. PLANERADE UPPFÖLJNINGAR 2018	12
6. KOMMUNFULLMÄKTIGES VISION OCH GEMENSAMMA RESULTATMÅL 2018	13

1. Inledning

Barn- och ungdomsnämndens huvuduppdrag är att alla elever ska utvecklas så långt som möjligt och därmed också bli behöriga för gymnasiestudier. I arbetet mot detta mål har vi valt att fokusera på olika aktiviteter (uppdrag och projekt) under 2018. Dessa kommer att vara styrande för vår verksamhet och genomsyra densamma under året. Resultat och analys av det systematiska kvalitetsarbetet på huvudmannanivå har legat som grund för de aktiviteter som prioriteras i verksamhetsplan 2018. Detsamma gäller den risk- och väsentlighetsanalys som ledningsgruppen för barn- och ungdomsverksamheten har tagit fram. Det systematiska kvalitetsarbetet är indelat i tre fokusområden vilka grundar sig i förskolans och skolans uppdrag utifrån respektive läroplan;

- Normer och värden
- Kunskap och lärande
- Övergång och samverkan.

Resultat och analys för respektive fokusområde ligger till grund för framtagna aktiviteter i verksamhetsplan.

Verksamhetsplan 2018 utgår från det statliga uppdraget och indelningen utifrån våra tre fokusområden i det systematiska kvalitetsarbetet. Dessa fokusområden har vi sedan kopplat ihop med kommunfullmäktiges antagna målområde:

- Målområde 1 - Barn och unga. *Barn och ungas psykiska välbefinnande ska öka.*
- Målområde 2 - Hållbar tillväxt. *Det är fler som trivs och fler som vill leva och bo i Laholm.*
- Målområde 3 - Utbildning, näringsliv och företagsamhet. *Fler är behöriga till gymnasiet. Fler företagsetableringar och fler människor i arbete.*
- Målområde 4 - Trygg välfärd. *Folkhälsan förbättras och tryggheten ökar i kommunen.*



2. Uppdrag och projekt 2018

Normer och värden (BUN:s SKA)			Kommunfullmäktiges gemensamma målområde						
			Målområde 1 - Barn och unga						
			Målområde 2 - Hållbar tillväxt						
			Målområde 4 - Trygg välfärd						
Syfte	Uppdrag/projekt	Plan för genomförande	Beställare	Ansvarig	Budget	Samverkan	Uppdraget utgår från	Återrapportering/slutdatum	Status/fas
Öka barn och elevers trygghet och trivsel, vilket leder till minskat antal kränkningar	Arbeta systematiskt med främjande och förebyggande åtgärder.	Säkerställa att plan mot kränkande behandling finns, efterlevs och följs upp på samtliga enheter.	Utbildningschef	Förskolechef Rektor	Inom ram	Medarbetare Vårdnadshavare Barn/elever	Skollagen Målområde 1 - Barn och unga	SKA Normer och värden	
	Lagkrav för kränkande behandling efterlevs.	Genomföra förstudie för systemstöd gällande anmälan av kränkande behandling.	Utbildningschef	Skoljurist	Inom ram	KUN	Skollagen Målområde 1 - Barn och unga	Hösten 2018	
Skapa en bild av vilka enkäter/sammanställningar (BUN:s, SKL:s, EMI:s enkäter, LUPP) som görs på olika nivåer i verksamheten.	Komplettera SKA på enhets- och huvudmannanivå för hur prioriterade enkäter/sammanställningar ska användas i analysarbetet och som underlag för beslut.	Förslag tas fram till ledningsgruppen om hur prioriterade enkäter/sammanställningar kan komplettera SKA på enhets- och huvudmannanivå.	Utbildningschef	Kvalitet sutveckla	Inom ram	BUN:s chefsgrupp	Risk- och väsentlighetsanalys	SKA Normer och värden	
Öka kvalitén på analyser i det systematiska kvalitetsarbetet	Anordna kompetensutveckling för analysarbete	Anlita en extern uppdragstagare	Utbildningschef	Kvalitet sutveckla	Inom ram	BUN:s chefsgrupp, Lärosäte	SKA	Hösten 2018	

Kunskap och lärande (BUN:s SKA)			Kommunfullmäktiges gemensamma målområde						
			Målområde 1 - Barn och unga		Målområde 3 - Utbildning, näringsliv och företagsamhet				
Syfte	Uppdrag/projekt	Plan för genomförande	Beställare	Ansvarig	Budget	Samverkan	Uppdraget kommer från	Återrapportering/slutdatum	Status/fas
Öka måluppfyllelsen	Minska gapet mellan barns/elevs fulla kapacitet och det vi lyckas få dem att prestera.	Process i samverkan – FGTE. Inkluderar även Skolverkets uppdrag om nyanländas lärande	Utbildningschef	Kvalitet utveckla	Inom ram	Region Halland, Högskolan Halmstad, Halmstad, Varberg och Kungsbacka kommuner	Utbildningschefsgrupp Halland	Kontinuerligt	Genomförande påbörjat. Grupper för erfarenhet utbytet fastställda och utbildning pågår i samverkan.
Alla barn/elever ska utvecklas så långt som möjligt, med miniminivå att alla ges gymnasiebehörighet.	Kartlägga alla elevers kunskapsutveckling i samtliga ämnen med fokus på elevens progression.	Gemensam mall/struktur för uppföljning	Utbildningschef	Kvalitet utveckla	Inom ram	Rektor Arbetsgrupper ämneslärare Elev Vårdnadshavare	SKA	Hösten 2018	
		Kompetensutveckling	Utbildningschef	Kvalitet utveckla	Inom ram	Rektor Arbetsgrupper ämneslärare Elev Vårdnadshavare	SKA	Hösten 2018	

	Anpassa undervisningen utifrån varje elevs behov och förutsättningar samt ge särskilt stöd när sådant behov finns.	Kompetensutveckling av berörda styrdokument	Utbildningschef	Rektor Förskolechef	Inom ram	Elev Vårdnadshavare Elevehälsan	Skollagen	Hösten 2018	Implementera Vklass särskilt stöd
Skolnärvaron ska öka	Alla elever ska ges garanterad undervisningstid	Skapa rutiner för regelbunden uppföljning av närvaron.	Utbildningschef	Rektor	Inom ram	Lärare Elev Vårdnadshavare Elevehälsan	Skollagen	Hösten 2018	
		Kartlägga orsaker till osund frånvaro för att vidta relevanta åtgärder.	Utbildningschef	Rektor	Inom ram	Lärare Elev Vårdnadshavare Elevehälsan	Skollagen	Hösten 2018	
Alla elever är läskunniga i årskurs 1.	Säkerställa att alla elever årskurs 1 når uppsatt mål om läskunnighet.	Följa upp och kvalitetssäkra åtgärder för läsinlärning.	Utbildningschef	Rektor	Inom ram	Lärare	BUN:s nämndsplan Målområde 3 – utbildning, näringsliv och företagsamhet	Hösten 2018	
Följa aktuella styrdokument utifrån nya revideringar.	Implementera reviderad läroplan för förskola, grund- och grundsärskola	Kompetensutbildning	Utbildningschef	Rektor Förskolechef	Inom ram	Medarbetare	Regering	Våren 2018	
Leva upp till Nationell digitaliseringsstrategi för skolväsendet	Tydliggöra konsekvenserna och behoven i Laholms kommun för att leva upp till Nationell digitaliseringsstrategi för skolväsendet.	Utredning	Utbildningschef	Biträdande utbildningschef	Inom ram	IKT-utvecklare	Regering	Hösten 2018	
	Samverkansavtal för framtidens digitala lärande för skolväsendet.	Utvecklingsplan för framtidens digitala lärande.	Utbildningschef	IKT-utvecklare	Inom ram	Halländska kommuner, HH	Utbildningschef	Hösten 2018	

Utveckla förskolans vardag som en stödjande och främjande fysisk och psykosocial miljö för hälsa och lärande.	Genomföra samtliga moduler i projektet Välmående ger resultat.	Projekt	Utbildningschef	Kvalitet utvecklare	Ramökning 600´ samt egen ram 600´ 2018	Region Halland, övriga kommuner i Halland	Kommunfullmäktige	December 2018	6 utbildningsmoduler totalt. Fjärde modulen påbörjad november 2017
Öka barn och ungas psykiska välbefinnande	I samverkan arbeta fram strukturer och riktlinjer för fortsatt arbete med fokus på hälsofrämjande och förebyggande insatser.	Genomföra workshop Ta fram förslag på åtgärder	Utbildningschef	Enhetschef Elevhälsan	Inom ram	SON, KUN, BUN:s verksamheter	Kommunstyrelsen	Våren 2018	
Bli en mer attraktiv arbetsgivare	Säkerställa att det finns behörig personal i våra förskolor och skolor. Säkerställa att vi har skolledare.	Ta fram strategier för en attraktiv arbetsgivare.	Utbildningschef	Bitr. utbildningschef	Inom ram	Kommunledning, personalen Samtliga chefer inom BUN	Risk- och konsekvensanalys	Hösten 2018	
	Säkerställa alla medarbetares rätt till önskad sysselsättningsgrad.	Ta fram rutiner och organisation för allas rätt till önskad sysselsättningsgrad.	Personalchef	Enhetschef EFI	Inom ram	Kommunledning, personalen Samtliga chefer inom BUN	KS	Hösten 2018	

Övergång och samverkan (BUN:s SKA)			Kommunfullmäktiges gemensamma målområde						
			Målområde 1 - Barn och unga						
			Målområde 2 - Hållbar tillväxt						
			Målområde 3 - Utbildning, näringsliv och företagsamhet						
Syfte	Uppdrag/projekt	Plan för genomförande	Beställare	Ansvarig	Budget	Samverkan	Uppdraget kommer från	Återrapportering/slutdatum	Status/fas
Skapa förutsättningar för kontinuitet i elevens lärande.	Säkerställa, följa upp och kvalitetssäkra överlämningar (internt och externt).	Arbeta utifrån gällande rutiner. Om inte rutiner finns ska dessa tas fram.	Utbildningschef	Förskolechef/Rektor	Inom ram	Enheter internt och externt	SKA	Oktober 2018	
Det finns ett förtroendefullt samarbete på samtliga nivåer inom barn- och ungdomsverksamheten.	Stödja barn/elevs utveckling och lärande i ett långsiktigt perspektiv.	Arbeta utifrån gällande rutiner. Om inte rutiner finns ska dessa tas fram.	Utbildningschef	Förskolechef/Rektor	Inom ram	Enheter internt och externt	SKA	Oktober 2018	
Det finns ett förtroendefullt samarbete med vårdnadshavarna.	Skapa de bästa möjliga förutsättningar för barnet/elevs utveckling och lärande.	Arbeta utifrån gällande rutiner. Om inte rutiner finns ska dessa tas fram.	Utbildningschef	Förskolechef/Rektor	Inom ram	Enheter internt och externt	SKA	Oktober 2018	
Skapa samsyn gällande övergångar mellan grundskola och gymnasiet	Säkerställa övergångar mellan grundskola och gymnasiet.	Uppföljning och utvärdering av processen kring sk. Luntan.	Utbildningschef	Bitr. utbildningschef	Inom ram	Rektorer högstadiet och Osbecksgymnasiet, SYV:are	Ledningsgrupper KUN/BUN	Hösten 2018	Uppföljning 2

Skapa en gemensam syn kring gymnasiebehörigheten och dess konsekvenser	Ta fram en uppdragsbeställning för ett gemensamt utvecklingsarbete i 1-20 årsperspektiv kring behörigheter i högstadiet och gymnasieskolan.	Det gemensamma utvecklingsarbetet ska utgå från exempelvis: extra anpassning och särskilt stöd, anpassad studiegång, prioriterad timplan, nyanländas kunskapsutveckling. Samsyn kring exempelvis översättningar, extra anpassningar.	Utbildningschef	Bitr. utbildningschef	Inom ram	Rektorer högstadiet och Osbecksgymnasiet	Ledningsgrupp KUN/BUN	Våren 2018	Uppföljning 1 och 2
--	---	--	-----------------	-----------------------	----------	--	--------------------------	------------	---------------------

Övriga uppdrag									
Syfte	Uppdrag/projekt	Plan för genomförande	Beställare	Ansvarig	Budget	Samverkan	Uppdraget kommer från	Återrapportering/slutdatum	Status/fas
Bidra till ökad måluppfyllelse och tydlighet gentemot kommuninvånare	Utarbeta förslag på områden där kvalitetsdeklarationer kan bidra till ökad måluppfyllelse	Förslag presenteras för ledningsgruppen	Utbildningschef	Kvalitet sutvecklare	Inom ram	Förskolechef/rektorer	KF	Hösten 2018	
Säkerställa en effektiv organisation och framtida kapacitet	Uppdatera tidigare skolutredning utifrån aktuella befolkningsprognoser	Utredning	Utbildningschef	Nämnds sekreterare	Inom ram	KLK	BUN	Juni 2018	
Händelserapportering	Möjlighet att rapportera önskade händelser, dokumentera åtgärder och orsaker på ett enkelt och enhetligt sätt.	Projektdirektiv	Kristina Rosendahl	Utbildningschef	Inom ram	KLK, andra nämnder	KLK	Ej tidsatt, förstudie genomförd	

Dataskyddsförordning en	Syftet med projektet är att anpassa kommunens hantering av personuppgifter till kraven i den kommande Dataskyddsförordningen.	Projektdirektiv	Katarina Paulsson	Skoljurist	Inom ram	KLK, andra nämnder	KLK	Maj 2018	
Beslutsstöd	Ge förutsättningar för chefer att kunna planera sin verksamhet utifrån kvalitetssäkrad information.	Projektdirektiv	Peter Andreasson	Utbildningschef	Inom ram	KLK, andra nämnder	KLK	Ej tidsatt, förstudie genomförd	

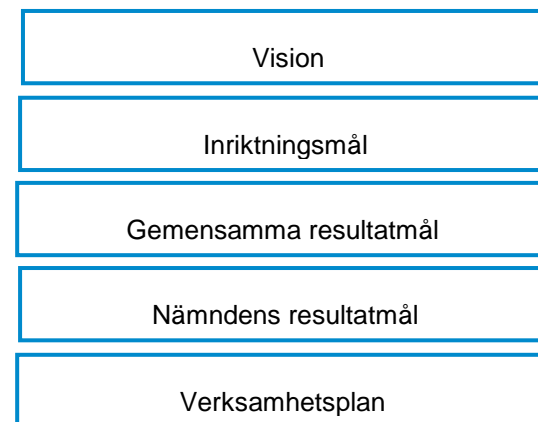
3. Styrning och ledning

Den kommunala styrprocessen omfattar styrning och målsättningar för resultatet, både när det gäller verksamhet och ekonomi.

Mål- och kvalitetsstyrning från vision till verksamhet

Kommunfullmäktiges vision är grunden för de mål som fastställs. Utifrån visionen fastställer kommunfullmäktige inriktningsmål. Inriktningsmålen konkretiseras i resultatmål. Resultatmål beslutas i nämnd efter en dialog mellan nämnder/kommunstyrelse. Nämnderna beslutar om resultatmål som bidrar till kommunfullmäktiges mål. Nämnderna kan också besluta om resultatmål för sitt eget verksamhetsområde.

Med utgångspunkt i kommunplanen, nämndsplanen och andra styrdokument ska verksamhetsplaner för respektive verksamhet upprättas. I verksamhetsplanerna ska gemensamma och nämndsspecifika aktiviteter och uppdrag framgå.



Planering

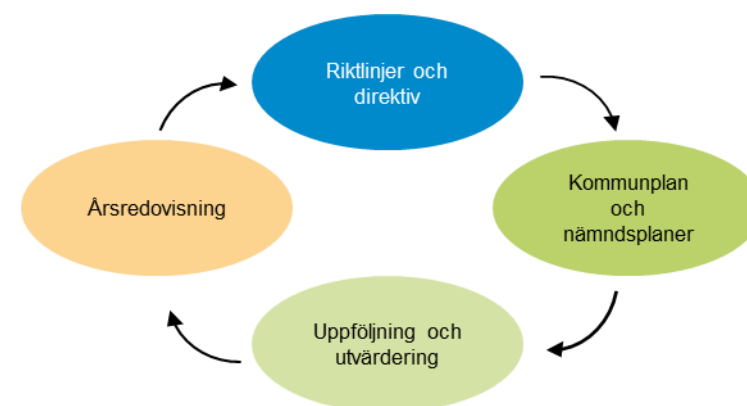
Det politiska planeringsåret inleds med att kommunstyrelsen beslutar om riktlinjer och direktiv. Utifrån dessa arbetar nämnderna fram och beslutar om nämndsplaner och internbudget. Därefter arbetas en kommunplan fram där årsbudget och en ekonomisk plan ingår.

Kommunfullmäktige beslutar om kommunplan och budget.

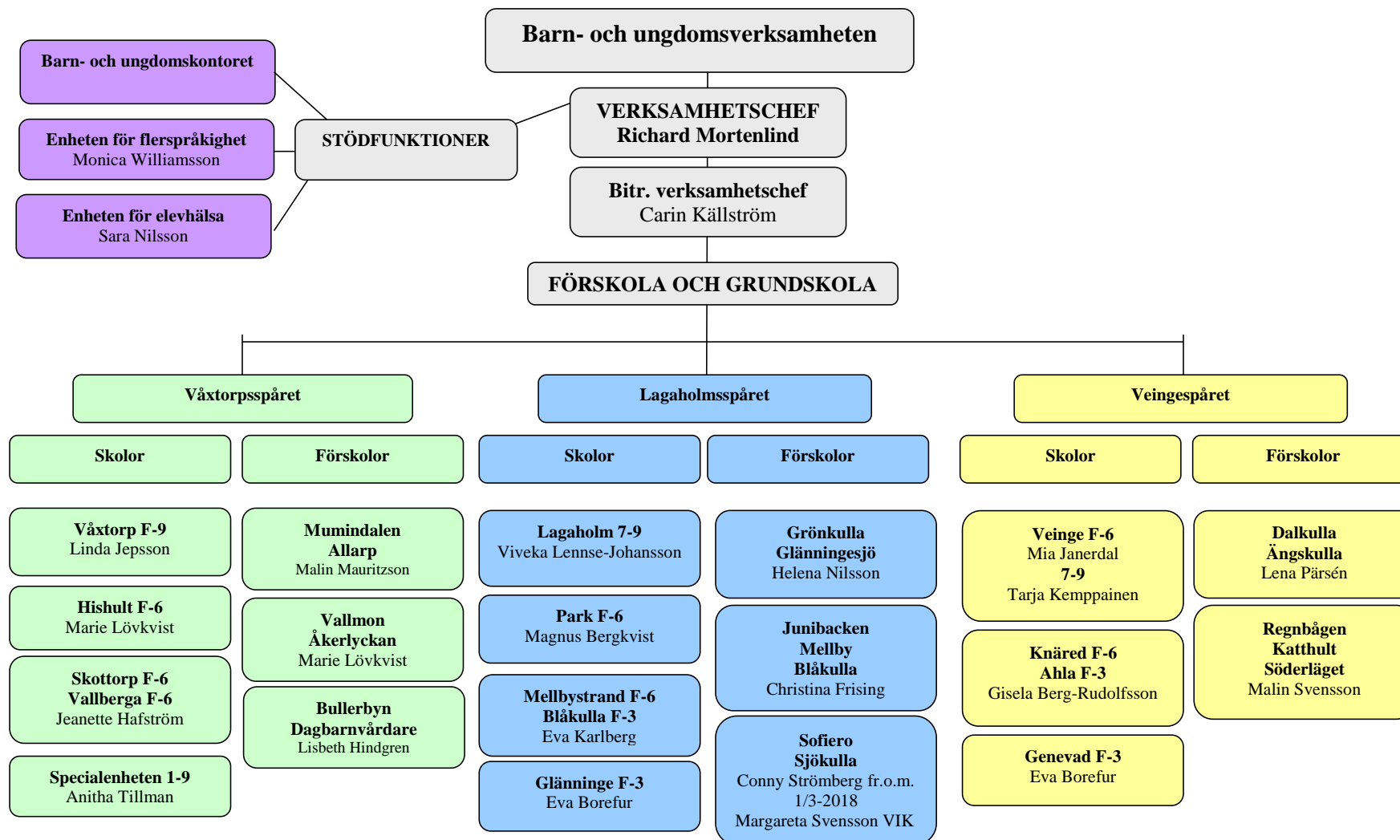
Uppföljning, utvärdering och årsredovisning

Kontinuerlig uppföljning och utvärdering är en viktig del i styrsystemet. All verksamhet ska följas upp både avseende ekonomi och verksamhet och utfallet stäms av i förhållande till de beslut som är fattade och de mål som är fastställda. Uppföljning till kommunstyrelsen sker tre gånger under året enligt särskilda anvisningar.

I samband uppföljningen ska det anges åtgärder och utvecklingsmöjligheter för att nå ett än bättre resultat. Detta är extra viktigt i de fall då vi har en negativ ekonomisk avvikelse eller inte når de uppsatta målen. De underlag som redovisas används sedan för framåtsyftande analyser och är en del i det planeringsunderlag som tas fram för året därpå.



4. Barn- och ungdomsverksamhetens organisation



5. Planerade uppföljningar 2018

Uppföljning	Syfte	Ansvarig	Strategiskt ansvarig från ledningsgruppen	Berörda verksamheter	Tid för genomförande	Presenteras
Servicemätning telefon och e-post	Förbättra tillgänglighet via telefon och e-post	Reino Jacobsson	Kristina Rosendahl	Samtliga	Okt – nov	December
KKiK	Jämförelse med andra kommuner och över tiden. Beslutsunderlag.	Kristina Rosendahl	Kristina Rosendahl	Samtliga	Okt – nov	Januari 2018
LUPP		Sofia Larsson		BUN, KUN		
Normer och värden	Utvärdering och analys utifrån förskolans och skolans uppdrag enligt läroplan och skollag.	Förskolechef, rektor	Richard Mortenlind	BUN	Jan – apr	BUN i maj samt i årsredovisningen feb 2019
Kunskaper och lärande	Utvärdering och analys utifrån förskolans och skolans uppdrag enligt läroplan och skollag.	Förskolechef, rektor	Richard Mortenlind	BUN	Maj - aug	BUN i september samt i årsredovisningen feb 2019
Övergångar och samverkan	Utvärdering och analys utifrån förskolans och skolans uppdrag enligt läroplan och skollag.	Förskolechef, rektor	Richard Mortenlind	BUN	Sep - okt	BUN i november samt i årsredovisningen feb 2019
Principer för ekonomi- och verksamhetsstyrning	Mål- och ekonomiuppföljning	BUN:s ekonomer	Richard Mortenlind	BUN	Apr- feb	30 april, 31 augusti, 1 februari

6. Kommunfullmäktiges vision och gemensamma resultatmål 2018

Vision

I Laholm vill vi bli fler och bättre för en starkare framtid. Här förenas livskvalitet och tillväxt för en hållbar utveckling. År 2025 ska det bo 25 000 invånare i kommunen.

Motivering

Laholm ska vara en attraktiv livsplats där laholmarna trivs med att bo och leva och som attraherar nya invånare. Barn och ungdomar är särskilt viktiga för Laholms framtid.

Laholm ska ha tydligt fokus på utveckling och tillväxt som främjar befolkningsökning och näringslivsutveckling på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt. En ökad befolkning och sysselsättning leder till bättre livskvalitet i kommunen, till ökad skattekraft, mer arbetskraft till näringslivet, ökad mångfald och en mer dynamisk kommun.

Målområde 1 – Barn och unga

Prioriterat inriktningsmål under 2018

- Barn och unga ska ges förutsättningar för en bra start i livet med tidiga insatser och stöd till föräldrar utifrån individuella behov och barnens bästa ska genomsyra all planering.

Syftet med prioriteringen är att vi vill att färre barn och unga ska hamna i utanförskap.

Gemensamt resultatmål inom Barn och unga

Barn och ungdomars psykiska välbefinnande ska öka

KS, BUN, KUN, SON

Målområde 2 – Hållbar tillväxt

Prioriterat inriktningsmål under 2018

- Laholm ska ha en samhällsbyggnad som bygger på hållbar tillväxt för en levande landsbygd, en stadskärna för boende, handel och mötesplatser samt en utveckling av kustområdet. Vi ska erbjuda attraktiva och differentierade boendeformer och inbjudande offentliga miljöer.

Syftet med prioriteringen under 2018 är att vi vill se fler som flyttar in, fler som bor kvar och fler nöjda med Laholm som boendeort. Vi skapar gärna boendeformer som är attraktiva för alla åldrar och alla behov. Kommunen behöver vara attraktiv ur ett helhetsperspektiv och målet är lättare att nå om vi samverkar. Vi vill se fler som är delaktiga, fler som är nöjda med sin livssituation och fler som känner trygghet med att vara kommuninvånare.

Gemensamt resultatmål inom Hållbar tillväxt

KS, BUN, KUN, MBN, SON, Laholmshem

Det är fler som trivs och fler som vill leva och bo i Laholm.

Målområde 3 – Utbildning, näringsliv och företagsamhet

Prioriterat inriktningsmål under 2018

- Laholms kommun ska erbjuda förskolor och skolor med hög kvalitet som ger goda kunskaper och möjligheter för fortsatt utveckling.

Syftet med prioriteringen är att vi vill sätta fokus på läskunnighet i årskurs 3, måltiderna i förskolan och skolan, en giftfri miljö i förskolor och skolor samt behörigheten till gymnasiet under 2018.

Gemensamt resultatmål inom Utbildning, näringsliv och företagsamhet

KS, BUN, KUN, MBN, Kommunfastigheter

Fler är behöriga till gymnasiet.

Prioriterat inriktningsmål under 2018

- Laholms kommun ska främja näringslivsutvecklingen för fler och växande företag. Vi ska stimulera nya etableringar inom handels- och tjänstesektorn samt besöksnäringen.

Syftet med prioriteringen under 2018 är att vi vill se fler etableringar och fler människor i sysselsättning.

Gemensamt resultatmål inom Utbildning, näringsliv och företagsamhet

KS, BUN, KUN, MBN, Laholmshem

Fler företagsetableringar och fler människor i arbete.

Målområde 4 – Trygg välfärd

Prioriterat inriktningsmål under 2018

- Vi ska, i samverkan med andra, arbeta för att vara en kommun som ger invånarna goda förutsättningar för hälsa, trygghet och säkerhet.

Syftet med prioriteringen är att vi vill se positiva effekter inom hälsa, säkerhet och trygghet utifrån individens egen förmåga att skapa sig ett tryggt och självständigt liv.

Gemensamt resultatmål inom Trygg välfärd

Alla nämnder och styrelser

Folkhälsan förbättras och tryggheten ökar i kommunen.