

# Socialnämnden

Nämndsplan 2021– 2023

Dnr 2019-000152

Antagen av socialnämnden 19-08-20

§ 74

Reviderad av socialnämnden 20-02-18

§ 12

Dnr 2020-000229

Uppdatering/aktualisering av nämndsplan 2021-2023

Antagen av socialnämnden 20-08-25

§ 67

Revidering av nämndsplan 2021-2023 med anledning av kommunplanen

Antagen av Socialnämnden 21-01-26

§ 3

## Innehåll

<b>1</b>	<b>Inledning.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Nämndens analys av möjligheter och utmaningar .....</b>	<b>3</b>
2.1	Målområde Barn och unga.....	3
	<i>Vilka effekter vill nämnden uppnå.....</i>	<i>5</i>
	<i>Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur .....</i>	<i>5</i>
	<i>Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås .....</i>	<i>7</i>
2.2	Målområde Samhällsplanering .....	8
	<i>Vilka effekter vill nämnden uppnå.....</i>	<i>9</i>
	<i>Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur .....</i>	<i>9</i>
	<i>Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås .....</i>	<i>10</i>
2.3	Målområde Utbildning, näringsliv och företagsamhet .....	10
	<i>Vilka effekter vill nämnden uppnå.....</i>	<i>11</i>
	<i>Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur .....</i>	<i>11</i>
	<i>Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås .....</i>	<i>11</i>
	<i>Vilka effekter vill nämnden uppnå.....</i>	<i>13</i>
	<i>Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur .....</i>	<i>13</i>
	<i>Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås .....</i>	<i>14</i>
2.4	Målområde Trygghet och folkhälsa .....	14
	<i>Vilka effekter vill nämnden uppnå.....</i>	<i>16</i>
	<i>Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur .....</i>	<i>16</i>
	<i>Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås .....</i>	<i>17</i>
<b>3</b>	<b>Övriga beslut som skapar förutsättningar för måluppfyllelse .....</b>	<b>17</b>
3.1	Interna processer .....	17
3.2	God och nära vård.....	18
	<i>Vilka effekter vill nämnden uppnå.....</i>	<i>19</i>
	<i>Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur .....</i>	<i>19</i>
	<i>Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås .....</i>	<i>20</i>
3.3	Nämndens uppdrag till verksamheten.....	20
<b>4</b>	<b>Sammanfattning ekonomi .....</b>	<b>22</b>
4.1	Driftbudget.....	22
	<i>4.1.1 Taxor och avgifter.....</i>	<i>22</i>
	<i>4.1.2 Volym och vårdtyngdsförändringar per maj 2020.....</i>	<i>23</i>
	<i>4.1.3 Lokalförändringar.....</i>	<i>24</i>
4.2	Effektiviseringar och omprioriteringar .....	25
4.3	Investering .....	25
<b>5.</b>	<b>Plan för uppföljning och kontroll av privata utförare .....</b>	<b>26</b>

# 1 Inledning

Kommunen, och inte minst socialnämnden, står inför stora utmaningar de kommande 4 åren inom i stort sett alla områden. De 4 målområdena med tillhörande resultatmål som kommunfullmäktige valt att fokusera på är mycket omfattande och berör, vart och ett, många olika utmaningar, målgrupper och behov. Varje nämnd ska, utifrån sitt eller sina specifika uppdrag, bidra till måluppfyllelse av fullmäktiges resultatmål, men för att lyckas krävs en hög grad av samordning och tydliga kommunövergripande prioriteringar för de kommande åren.

Nytt för kommande nämndsplan är att den kommer att gälla i fyra år och revideras årligen utifrån kommunstyrelsens riktlinjer och direktiv. De tre hållbarhetsperspektiven social, ekonomiskt och ekologisk hållbarhet genomsyrar samtliga målområden och processer. Ett särskilt fokus läggs även på barnrättsperspektivet samt digitaliserings- och effektiviseringsperspektivet.

## 2 Nämndens analys av möjligheter och utmaningar

### 2.1 Målområde Barn och unga

#### Gemensamt resultatmål

- Barn och ungdomars psykiska hälsa ökar

Socialnämnden har själva och tillsammans med andra aktörer ett stort ansvar i att barn och ungas psykiska hälsa ökar. I mål och visionsarbetet lyfts barn och unga särskilt fram som viktiga i kommunens utveckling och framtid. Den stora långsiktiga utmaningen ligger i att vända arbetet från individuella insatser, då problem redan uppstått, till ett främjande och förebyggande arbete för att stärka barn, unga och viktiga vuxna till bättre förutsättningar för välmående. Inom områdesarbetet har, en ännu inte antagen strategi, identifierat 5 kommungemensamma utvecklingsområde för barn och unga:

1. Goda och trygga uppväxtvillkor
2. Tillit, delaktighet och inflytande
3. Jämlik och jämställd hälsa samt normer
4. Levnadsvanor
5. Individens psykiska hälsa

Socialnämnden arbetar aktivt med dessa frågor och nämndens hälsofrämjande och förebyggande arbete ingår numera för barn och unga i det kommunövergripande målområdesarbetet.

Nämndens största möjlighet att göra skillnad är att kunna utveckla det hälsofrämjande arbetet på generell nivå genom t ex fler öppna förskolor, ett utökat föräldrastöd, samverkan generellt med KvinnoHälsoVården (KVH =fd MVC) och BVC, ökad samhandling med förskola/skola för tidig upptäckt och identifiering av riskgrupper som t ex börja prata i alla 5:e klassare regelmässigt och kommunövergripande ANDTS-arbete. Genom samverkan möjliggörs även en mer lättillgänglig socialtjänst där myndighetsutövningen blir mer lättförståelig och servicen till medborgaren bättre.

Nämnden ser också en möjlighet i de utbildningarna till utbildare nämnden genomfört avseende första hjälpen i psykisk ohälsa barn och tjänstedesign. Nämnden har beslutat att utbilda utbildare i föräldrastöd. Utbildningen har skjutits upp p g a Corona, men när den är avslutad finns ledare för föräldrautbildningar inom både BUN, KUN och SON. Föräldrautbildningen har under året utökats från föräldrar med barn 3-6 år till 3-12 år. Det pågår också ett förberedelsearbete för utbildning till tonårsföräldrar.

Genom det generella arbetet ser nämnden en stor möjlighet att också kunna anpassa och utveckla sitt stöd för olika selektiva riskgrupper såsom olika barngrupper, stöd till anhöriga med barn med särskilda behov och riktat föräldrastöd mm.

En annan möjlighet är samarbetet kring att öka vuxnas hälsa och försörjningsförmåga (som tillhör målområde trygghet och folkhälsa) då vi vet att ca 500 av kommunens barn lever i socioekonomiskt utsatta familjer och utgör en stor i riskgruppen för psykisk ohälsa. Hälsoklyftorna tenderar att öka i vårt samhälle och här behöver kommunens samtliga verksamheter arbeta aktivt tillsammans för att minska skillnaderna och få en mer jämlik hälsa.

SON och BUN har haft inledande diskussioner kring samverkan inom området jämlik skola/hälsa. Tyvärr har arbetet avstannat eftersom målområdesarbetenas uppdrag, organisation och syfte varit föremål för diskussion det senaste året. När arbetet återupptas är tanken att identifiera de behov våra barn och unga har och som inte skolan kan fånga upp, inte har i sitt uppdrag eller har kompetens för, för att i samverkan verka för att barnen klarar sin skolgång. SON och BUN har sedan flera år tillbaks arbetat framgångsrikt för att stödja familjehemsplacerade barn att klara sin skolgång, en metod som kanske kan appliceras på andra målgrupper. Skottlandsmodellen är en annan modell som, genom samverkan mellan olika aktörer, på förskola/skola, gett goda resultat.

Under 2020 har ett arbete inletts tillsammans med KUN. Syftet är att kartlägga barns och ungas uppfattning av en meningsfull fritid, för att därefter utveckla och anpassa verksamheten och kunna möta fler barn med befintliga resurser.

Nämnden arbetar också med att identifiera individuella insatser som skulle kunna nå fler genom arbete på selektiv nivå och sedermera generellt, t ex inom barnfetma. Under projektperioden för barnfetma har arbetet med friskvårdsgruppen omfattat ett 60-tal barn i samverkan med barnkliniken. Utöver detta har två riskgrupper startats upp med sammanlagt ca 20 barn. Aktivitetsgruppen som vänder sig till unga (inkl. KAA) med psykisk ohälsa och hög skolfrånvaro samt en grupp Dans för hälsa som vänder sig till flickor. Projektet i samverkan med Lokala nämnden löpte ut i april och fr o m maj har kommunstyrelsen beslutat om 100% kommunal finansiering av en tjänst till det fortsatta arbetet. Projektet har visat att det finns en tydlig koppling mellan fysisk ohälsa och psykisk mående samt skolnärvaro. Då de deltagande barnen har en stor problematik och mycket av arbetet måste bedrivas individuellt (i vart fall initialt) går det inte att bedriva med endast en tjänst. SON har för 2020 finansierat ytterligare en tjänst med statsbidrag (PRIO-medel) och KUN bidrar med del av en fritidsledare, men finansieringsläget och därmed också ambitionsnivån inför 2021 är högst oklart.

En annan och stor möjlighet är att känna trygghet i att de insatser och det arbete nämnden gör leder mot resultat såväl socialt och ekonomiskt. Inom flera områden har därför nämnden samarbetat med forskare som följer vårt arbete och är ett stöd i evidens och utvärdering. Exempel på områden/arbete som beforskas är föräldrastödet, Börja prata, Signs of safety, friskvårdsgruppen för överviktiga barn och ekonomiskt bistånd.

Paradoxalt nog är nämndens största (och enda) möjligheter att vända utvecklingen samtidigt den största av utmaningar. Barnavården fortsätter att öka kraftigt inom alla områden, allt ifrån anmälningar/aktualiseringar till placeringar, öppenvård och familjerätt. Socialtjänsten är extremt lagstyrd inom detta område och i ett läge då resurserna redan är bristfälliga görs redan kraftiga prioriteringar som bl a påverkar nämndens möjlighet att minska på antalet placeringar, utan att sätta barnens säkerhet i fara. Under 2020 har en tjänst tillsatts inom familjehemsverksamheten för att klara lagkravet för barnets sekreterare, utöver medel som tillskotts i ramen för barnavård.

Implementeringsarbetet av en ny metod, Signs of saftey, som beskrivs vara ett säkerhetsorienterat, samarbetsstyrkt och styrkebaserat arbetssätt, pågår. Fokus ligger på att göra barn, föräldrar och andra i nätverket involverade, delaktiga och engagerade i samtal och dialog runt den oro som finns för barnet eller den unge. Man ska tillsammans tänka igenom och diskutera fram en placering som innehåller lösningar där barnet eller den unge får sina behov tillgodosedda och blir tryggad och säker i första hand genom olika hemmaplanslösningar.

Signs of saftey utvecklades i Perth, västra Australien, under mitten av 1990-talet och har ännu inte helt genomförts någonstans i Sverige, varför socialnämnden valt att även här ha forskning kopplat till arbetet och införandet.

### ***Vilka effekter vill nämnden uppnå***

Socialnämndens främsta mål är att nå fler i det arbetet som redan bedrivs genom att utveckla arbetet med selektiva och generella hälsofrämjande och tidigt förebyggande insatser tillsammans med andra aktörer internt och externt. Nämnden vill se fler föräldrar, gärna alla, genomgå föräldragrupper samtidigt som man vill utveckla stödet också till att omfatta äldre barn. Idag bedrivs föräldragrupper för barn 3 - 12 år. Nämnden ser också härigenom en möjlighet att identifiera och erbjuda riktat stöd till de som behöver. Genom att ge de viktiga vuxna i barnens liv kunskap och verktyg för att stödja sina barn under uppväxten förväntas det ge resultat på barnens välmående under hela uppväxten. Nämnden vill också identifiera riskgrupper och kunna sätta in tidiga insatser av stöd till barnen och dess nätverk genom t ex börja prata och första hjälpen psykisk hälsa för att minska ohälsan hos barn och unga, men också för att undvika kostsamma insatser längre fram.

Vidare ser socialnämnden att ett närmare samarbete med barn, unga och dess nätverk genom Signs of saftey kommer att leda till hållbarare insatser på hemmaplan och därmed minskade placeringar och alla de konsekvenser en placering för med sig. Genom att införa självskattningar som utvärderingsmetod inom öppenvården vill nämnden kunna se och följa behandlingsresultat samt även på aggregerad nivå kunna utvärdera olika insatser över tid.

### ***Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur***

#### *Socialt hållbarhetsperspektiv*

Genom generellt och selektivt hälsofrämjande och förebyggande arbete riktat till barn, särskilt små barn och deras nätverk, ökar möjligheten att ge alla föräldrar och andra viktiga vuxna runt barnet god kunskap för att kunna stödja sina barns utveckling mot god hälsa. Barn som mår bra har bättre förutsättningar att klara sin skolgång som därmed också kan leda till minskad ojämlikhet och mindre socioekonomisk utsatthet. Genom generella insatser kan tex nätverk för föräldrarna stödja integrationen och interaktion medan öppna förskolor bidrar till samspel och relationer mellan barnen. Att tillhöra och ha ett socialt sammanhang är en viktig faktor för människan som bidrar till god hälsa.

En klart identifierad riskgrupp är de ca 500 barnen som lever i socioekonomiskt utsatta hushåll som både riskerar en högre grad av psykisk ohälsa och sämre förutsättningar för avslutad skolgång. Insatser för denna riskgrupp skulle i hög grad påverka måluppfyllelsen, men resurserna saknas och effekterna kommer att utebli om inte SON och BUN kommer vidare i arbetet med jämlik skola/hälsa.

Avsaknad av effekter oavsett insats, leder till fortsatt hög andel barn och unga med psykisk ohälsa och konsekvenser för dem i vuxenlivet.

### *Ekonomiskt hållbarhetsperspektiv*

Att arbeta hälsofrämjande och förebyggande gynnar inte endast den sociala hållbarheten, utan även den ekonomiska. Förebyggande arbete minskar risken för färre kostsamma insatser längre fram och framförallt mänskligt lidande.

I en redan hårt ansträngd ekonomi med stora volymökningar av individuella insatser riskerar effekterna att utebli, vilket kommer att innebära fortsatt ökade kostnader genom individuella och kostsamma lösningar.

### *Ekologiskt hållbarhetsperspektiv*

Arbetet ger inga omedelbara eller synbara effekter ekologiskt. Långsiktigt ska arbetet med övervikt övergå i ett generellt främjande arbete och eftersom kost och hälsovanor är en viktig faktor kommer detta att kunna påverka t ex valet av matprodukter, transportmedel mm hos befolkningen framöver.

### *Barnrättsperspektivet*

Barnens rätt och barnens behov är helt i fokus inom målområde barn och unga. Socialnämnden har ett tydligt fokus på barnets rätt, barnets perspektiv och barnets behov inom alla delar. Signs of safety och tjänstedesign är exempel på två metoder som säkerställer att barnet blir hört. Genom att möjliggöra skattningar såsom Barn-KASAM (Barnets känsla av sammanhang) ges barnet ytterligare möjlighet att ge uttryck för hur insatser påverkat och hur individen upplever begriplighet, hanterbarhet och meningsfullhet i sin vardag- de mest salutogena faktorerna för både vuxna och barn.

Socialnämnden ska verka för att stärka barn psykosociala utveckling som för mestadels sker genom lek. Socialnämnden vill lyfta fram lekens betydelse för både friska och funktionsnedsatta barn. Vid utredningar, bedömningar och stöd/hjälp ska barnets lek få stor betydelse. Leken stärker även relationer till andra barn, föräldrar och andra vuxna. Socialnämnden vill höja kompetensen hos personer inom berörda enheter.

### *Digitaliserings- och effektiviseringsperspektivet.*

Socialnämnden håller på att införa i det digitala verktyget och verksamhetsstödet Journal Digital, för effektuppföljning inom hela öppenvården. Diskussioner pågår kring olika digitala stödfunktion såsom chat för elever i åk 5 som deltagit i börja prata och digitala föräldrautbildningar för tonårsföräldrar är i planeringsfas. Så kallade S-protokoll (faderskaps erkännande) kan inom kort, i vissa delar, ske digitalt.

Socialnämnden måste också kunna möta barn och unga på deras nya digitala arenor, då fysiska mötesplatser såsom fritidsgårdar, föreningar mm inte har samma dragningskraft längre. Arbetet kring meningsfull fritid tillsammans med KUN kommer förhoppningsvis att ge en klarare bild över barns och ungas behov på den digitala arenan.

**Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås**

	Källa	Ingångsvärde 2018	Värde 2019	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Antal personer som erhållit föräldrastöd	Egen mätning	10	18	öka	öka	öka	öka
Familjecentralen/ Öppen förskola, antal familjer	Egen mätning	345	336	öka	öka	öka	öka
Andel som anser att öppen förskola bidragit till ökad kunskap om tex barns utveckling, språkutveckling och föräldraskap %	Enkät fr HT 2019		56	öka	öka	öka	öka
Andel som anser att öppen förskola bidragit till ökad kunskap om/fått guidning till andra verksamheter som kommunen erbjuder %	Enkät fr HT 2019		62	öka	öka	öka	öka
Utvecklingsbedömning 18 mån, andel barn remitterade till psykolog, logoped, BUP, barnmottagning. %	Statistik BVC	3,4	5,6				
Skolförberedande undersökning vid 5 års ålder: andel barn remitterade till psykolog, logoped, BUP, barnmottagning. %	Statistik BVC	22	18	minska	minska	minska	minska
Antal barn/unga i frisk-aktivitet-dans för hälsa grupper	Manuell	-	81	Öka	Öka	Öka	Minska
Barn och unga i överskuldssatta hushåll %	Kronofogden	9,6	9,1	minska	minska	minska	minska
Invånare 0 – 19 i ekonomiskt utsatta hushåll, andel %	Kolada	9,2	9,3	minska	minska	minska	minska
Antal aktualiseringar	Treserva	1080	1359	minska	minska	minska	minska
Antal utredningar	Treserva	234	240	minska	minska	minska	minska
Utredningstid i dagar från påbörjad till avslutad	Kolada	107	104	Bibe-hålla/minska	Bibe-hålla/minska	Bibe-hålla/minska	Bibe-hålla/minska
Ej återaktualiserade 0-12 efter avslutad insats %	Kolada	85	81	öka	öka	öka	öka
Ej återaktualiserade 13-20 efter avslutad insats%	Kolada	82	92	öka	öka	öka	öka
Andel unga som berusar sig regelbundet*, åk 8 %	LUPP	41,2	vaå	minska	minska	minska	minska
Andel unga som berusar sig regelbundet*, åk 2 gy %	LUPP	79,1	vaå	minska	minska	minska	minska
Andel unga som använt narkotika, åk 8 %	LUPP	2	vaå	minska	minska	minska	minska
Andel unga som använt narkotika, åk 2 gy %	LUPP	5,5	vaå	minska	minska	minska	minska
regelbundet innebär från någon eller några ggr/månad till en till flera ggr/vecka Vaå = vart annat år							

## 2.2 Målområde Samhällsplanering

### Gemensamt resultatmål

- Det är fler som trivs och vill leva och bo i Laholm

Samhällsplaneringen framöver är avgörande för hur Laholms kommun klarar välfärden och kan bygga en hållbar framtid utifrån alla perspektiven. Med detta sagt ska kanske inte Samhällsplanering vara ett eget målområde, utan utgöra paraplyet för övriga målområden och det övergripande målområdesarbete. Socialnämnden äger inte frågan, men ser en stor vinst i att de övriga tre målområdena i ett tidigare skede, ingår i samhällsplaneringen på ett naturligt sätt, vart och ett utifrån sitt uppdrag och sina målgrupper.

Socialnämnden vill understryka vikten av allas delaktighet i samhällsplaneringen, både när det gäller planering av nya områden, men också av förändringar i befintliga. I pågående utredning av socialtjänstlagen finns ett förslag att skärpa lagstiftningen för socialtjänstens rätt till delaktighet också i Plan- och bygglagen, PBL, något socialnämnden ser fram emot.

Delaktighet och inflytande har en stor påverkan på människors välmående, tillit och trygghet. Här är det viktigt att möta olika målgrupper utifrån deras förutsättningar och möjligheter. Det finns dels olika modeller för medborgardialog, politikernas arena för att möta invånarna, och sen finns det dialogformer som mer vänder sig till avnämarna/brukarna. Den senare typen av dialoger har socialnämnden stor erfarenhet av som kan komma till användning, inte minst i dialog med barn, vid planering och projekt.

Socialnämnden ser både möjligheten, men också utmaningen, i att bygga samhällen och stadsdelar som främjar alla, inte minst de målgrupper socialnämnden har ett särskilt ansvar för. Andelen trångbodda i Laholms kommun i flerfamiljshus var 2017 på nästan 22%, vilket är högt i jämförelsen med andra (Kolada Mål 11, hållbara städer och samhällen, Agenda 2030).

För att minska behovet av kategoriboende (särskilda boende inom äldreomsorg och LSS, trygghetsboende, seniorboende, ungdomsboende mm) behövs en bra balans av olika tillgängliga bostäder, storlekar, prisklasser och ägandeformer. Genom en bra mix av familjer, ensamstående, yngre och äldre ökar förutsättningar för att kunna upprätthålla en viss servicenivå såsom förskola, vårdcentral eller hemtjänst och ett visst handelsutbud i en ort. Variation bidrar också till en ökad inkludering, en positiv ”social kontroll”, aktivitet större delen av dygnet och därmed också ökad trygghet.

Bra kollektivtrafik och billiga bostäder är två gemensamma nämnare som många inom socialnämndens målgrupper är i behov av. Naturliga mötesplatser av olika slag är en annan viktig faktor såsom öppen förskola, matställen och möjlighet till fritid/rekreation. Mötesplatserna ska vara varierande och inbjuda till såväl generations- som etnicitets- som genusöverskridande interaktion.

Stora industri- och handelsområde är under planering i kommunen med många nya arbetstillfällen. Sett ut socialnämndens perspektiv är det viktigt att det finns eller planeras bostäder på lagom avstånd som underlättar för socioekonomiskt svaga grupper att skaffa arbete och bli självförsörjande.

En god samhällsplanering kan bidra till såväl bättre hälsa som till ökad jämlikhet. Vi vet att ca 47% av de som var långtidssjuka 2018 led av psykisk ohälsa och att endast 52% av Laholms kommuns invånare är heltidsarbetande 2019 (Kolada, mål hälsa och jämställdhet, Agenda 2030). Bidragande faktorer kan vara att många familjer är i behov av närhet från bostaden till arbete, förskola och service mm för att kunna arbeta heltid, behålla hälsan, få bättre ekonomiska förutsättningar och därigenom få ihop livspusslet.



Socialnämnden är väl medveten om att kommunen inte har rådighet i allt som byggs men skulle gärna se ett samarbete som ger socialnämndens målgrupper tillgång till bostäder i ”vanliga” hyresfastigheter. T ex har vi en hög andel trångboddhet, många sociala kontrakt och ett kommande behov av ett LSS boende i form av serviceboende alternativt tillgängliga lägenheter med insatsen boendestöd.

Socialnämnden står inför stora utmaningar när det gäller personalförsörjning framöver. En hållbar samhällsplanering med en tydlig strategi, bra balans i kombination med gott renommé som attraktiv arbetsgivare kan komma att bli en viktig faktor för människors val framöver.

### ***Vilka effekter vill nämnden uppnå***

Socialnämnden vill se att samhällsplaneringen framöver leder till ökad inkludering och mångfald och att det byggs tillgängliga hyreslägenheter på alla orter i kommunen. Samhällsplaneringen ska också långsiktigt bidra till ökad hälsa och ökad jämställdhet. Socialnämnden tror också att delaktighet ”på riktigt” i samhällsplaneringen leder till ökad tillit till det demokratiska systemet. Socialnämnden ser ett samband mellan avsaknad av tillgängliga bostäder och ansökan om särskilt boende för äldre, särskilt då man oftast (och enligt socialnämndens kartläggning) inte vill flytta från orten. Behovet av dyra särskilda boendeformer skulle därmed kunna begränsas. Socialnämnden vill vidare se ett ökat samarbete och, om möjligt, krav på privata entreprenörer att upplåta en viss % av nybyggnation av hyresfastigheter till socialnämndens målgrupper.

### ***Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur***

#### *Socialt hållbarhetsperspektiv*

Samhällsplaneringen är avgörande för den sociala hållbarheten. Den ska bidra till inkludering, främja social interaktion, ökar hälsan och välbefinnandet, minska ojämlikheten, främja barns uppväxtvillkor och skapa ökad känsla av trygghet.

#### *Ekonomiskt hållbarhetsperspektiv*

En väl genomtänkt samhällsplanering leder till minskad ohälsa, minskat behov av kostsam samhällsservice/insatser, ökad sysselsättning och minskade kostnader.

#### *Ekologiskt hållbarhetsperspektiv*

All samhällsplanering ska ha ett absolut fokus på ekologisk hållbarhet. Det ska bygga på god markhushållning, bevarande biologisk mångfald och god åkermark, goda produktval och recycling.

#### *Barnrättsperspektivet*

Samhällsplaneringen är en mycket viktig del i barnens rätt. Hur vi planerar samhällen påverkar barns rätt till bl a goda levnadsvillkor och välbefinnande, minskad ojämlikhet samt bra och jämlik skola. En avgörande framgångsfaktor kommer att vara barns delaktighet i samhällets planering.

#### *Digitaliserings- och effektiviseringsperspektivet.*

Då barn och unga är väl förtrogna med olika digitala verktyg kan delaktighet i samhällsplaneringen med fördel ske digitalt i stor utsträckning.

## ***Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås***

Målsatta nyckeltal	Källa	Ingångsvärde 2018	Värde 2019	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Trångbodda i Laholms kommuns hyresfastigheter %	Kolada	22,1	iu	minska	minska	minska	minska
Antal sociala kontrakt	Treserva	80	69	minska	minska	minska	minska

### **2.3 Målområde Utbildning, näringsliv och företagsamhet**

#### **Gemensamt resultatmål**

- Fler är behöriga till gymnasiet och har förutsättningar till högre studier
- Fler företagsetableringar och fler människor i arbete

Utbildning och arbetet är det två enskilt mest betydelsefulla skyddsfaktorerna för människors utveckling och psykiska välmående.

När det gäller de direkta utbildningsfrågor för barn och unga har BUN och KUN huvudansvaret. Inom ramen för arbetet med målområde barn och unga finns många identifierade fokusområden som verksamheterna behöver samhandla kring för att skapa bästa tänkbara förutsättningar för våra barn att klara sin skolgång.

I dag vet vi att barn som lever i socioekonomiska svaga familjer har sämre förutsättningar att klara sin skolgång. 2019 fanns, inom ekonomiskt bistånd, 339 barn, vars föräldrar uppburit försörjningsstöd. 2019 levde 9,1 % (500) av Laholms barn och unga i ekonomiskt utsatta hushåll (Kolada, Mål 1, ingen fattigdom, agenda 2030).

Laholms kommun påbörjade redan 2010 ett arbete med att stärka de familjehemsplacerade barnens skolgång. Arbetet har utvecklats sedan 2016 och har därefter resulterat i att alla, av Laholms kommun, familjehemsplacerade barn klarat sin skolgång.

Det finns en god förutsättning att dra lärdom av metoden och arbetssättet för att använda också för att stödja barn som lever i familjer med socioekonomiskt svaga förutsättningar. Se också målområde barn och unga.

En annan grupp som tydligt identifierats i barn- och unga analysen är de som uteblir från skolan. Här pågår och har pågått ett samarbete sedan länge, men kanske finns det kunskaper att hämta från arbetsmetoden inom friskvårdsgruppen för barn med fetma eller andra framgångsrika metoder för att förbättra förutsättningarna för denna grupp. Som ett resultat hittills inom friskvårdsaktivitet- och dans för hälsa grupperna har 2 barn återupptagit sina studier och ytterligare 4 planerar att återgå vid höstterminens början.

Inom ramen för ”börja prata” arbetet har vi kunnat konstatera att många barn inte känner till socialtjänstens breda uppdrag och möjligheter att stötta på olika sätt. Här behövs dels information, men framförallt mer samhandling mellan olika aktörer på barnens villkor med skolan/förskolans som arena (jmf Skottland). Genom samhandling kan socialtjänst bli mer lättillgänglig, myndighetsutövningen avdramatiserad och mer lättförståelig samt servicen till medborgaren bättre.

Som tidigare nämnts är en ny metod, Signs of safety, under införande. BUNs och KUNs verksamheter kommer att få en viktig roll i det nya arbetssättet då fokus ligger på att göra barn, föräldrar och *andra involverade*, delaktiga och engagerade i samtal och dialog runt den oro som

finns för barnet eller den unge. Man ska tillsammans tänka igenom och diskutera fram en planering som innehåller lösningar där barnet eller den unge får sina behov tillgodosedda och blir tryggad och säker i första hand genom olika hemmaplanslösningar.

### ***Vilka effekter vill nämnden uppnå***

Socialnämnden är övertygad om att ytterligare ökad samverkan och långsiktighet i kommunens arbete med barn och unga kommer att kunna möjliggöra för fler barn och unga att klara sin skolgång.

### ***Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur***

#### *Socialt hållbarhetsperspektiv*

Utbildning är som redan nämnts den enskilt viktigaste skyddsfaktorerna för barns och ungas psykiska hälsa. För varje barn som, med förenade krafter, klarar sin skolgång ökar välmåendet, samtidigt som ojämlikheten minskar och förutsättningarna för ökad jämställdhet ökar.

#### *Ekonomiskt hållbarhetsperspektiv*

Varje investerad krona som leder till lyckad skolgång såväl kort- som långsiktig besparing i minskat behov av samhällsinsatser.

#### *Ekologiskt hållbarhetsperspektiv*

Insatserna i sig har ingen omedelbar bäring på den ekologiska hållbarheten, men det finns ett samband mellan utbildning, ekonomi och de val man gör och det ansvar man tar för sitt eget välmående.

#### *Barnrättsperspektivet*

Barn har rätt till en jämlik skola och en utbildning. Alla barn har olika förutsättningar och behöver olika stöd för att nå sina mål. Genom närmare samverkan och selektiva insatser till riskgrupper ökar förutsättningarna för fler barn.

#### *Digitaliserings- och effektiviseringsperspektivet.*

### ***Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås***

Målsatta nyckeltal	Källa	Ingångsvärde 2018	Värde 2019	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Andel barn i familjehem med godkänt gy %	egen	100 LÅ 18/19	100 19/20	bibehålla	bibe- hålla	bibe- hålla	bibehålla
Antal barn i hushåll med försörjningsstöd	Treserva	353	339	minska	minska	minska	minska
Antal barn som återgått till skolan i anslutning till frisk- aktivitets- dans för hälsa grupper	manuell	-	2	6	öka	öka	öka

### Gemensamt resultatmål

- Fler företagsetableringar och fler människor i arbete.

Socialnämndens verksamhet har ett stort behov av kompetent personal för att klara framtidens utmaningar. Genom att samarbeta kring arbetet med ett vård- och omsorgsprogram, lärlingsplatser, kombinationsutbildningar och skraddarsydda uppdragsutbildning skulle en del av detta behov kunna tillgodoses.

För att stärka vårt varumärke som arbetsgivare, hos fram för allt stora grupper baspersonal, hade ett samarbete kring återkommande kompetensutbildning i t ex metodutveckling inom äldreomsorg, teamworking - hur man bygger framgångsrika team, mångfaldskunskap, värdegrund och kundfokus varit av stort värde.

Socialnämndens ser även ett behov av nya yrkeskategorier tex utbildning till servicepersonal/assistent med god kunskap i bl a städning och hygien eller inom digitalisering och AI (artificiell intelligens).

Socialnämnden står också inför stora utmaningar då heltid ska utgöra norm senast 2021 enligt huvudöverenskommelsen med kommunalarbetsförbundet. I Laholm saknade, 2019, 48% av den arbetsföra befolkningen heltid (Kolada, Mål 5 jämställdhet, Agenda 2030) och kvinnor tjänade, 2018, endast 75% av männens inkomst (Kolada, Mål 5 jämställdhet, Agenda 2030).

Bemanningspool kommer att vara en möjlighet att tillvara ta resurserna då heltid blir norm, men det kommer med stor sannolikhet också att behövas utbildning för sk kombinationstjänster som möjliggör tjänstgöring inom olika verksamhetsområden, tex äldreomsorg/barnomsorg och kost.

2019 klarade endast 32 % av de som lämnar etableringsuppdraget efter 2 år att har kommit i arbete eller är i studier efter 90 dagar (Kolada, Mål 10 minskad ojämlikhet, Agenda 2030). Resultatet är sämre än föregående år men jämfört mer riket i övrigt har resultatet förbättrats och vi tillhör inte längre de 25% kommuner som har sämst resultat. Ett stort problem som påverkar den enskilde såväl som försörjningsstödet är dålig svensk kunskap även efter genomgången SFI. I gruppen nyanlända finns en stor arbetskraftsreserv som vi måste ta hand om, men det förutsätter adekvat språkutbildning i svenska för de yrken behoven av arbetskraft finns, t ex äldreomsorgen. Socialnämnden har en hög kostnad för försörjningsstöd och en stor arbetskraftsreserv som idag står utanför arbetsmarknaden. Här behövs en kraftsamling i att nyscha och skraddarsy utbildningar utifrån såväl kommunens eget, som företagets rekryteringsbehov för att få fler i arbete. Sedan snart 2 år tillbaka pågår ett gemensamt arbete mellan SON och KUN för att rusta försörjningsstödstagarna till studier eller arbete. Arbetet hittills har endast gett en blygsam effekt på ett minskat antal hushåll som uppstår ekonomiskt bistånd då hushållens storlekar samtidigt har ökat och därmed också kostnaderna totalt. Socialnämnden ser ett stort behov av att öka och förstärka arbetsmarknadsåtgärderna för att få fler i egenförsörjning och minska behovet av ekonomiskt bistånd. Arbetet behöver intensifieras och samarbetet med näringslivsenheten behöver förstärkas. Tillsammans måste vi ha ett mål om att ekonomiskt bistånd ska minska. SON och KUN har tagit beslut om ett skärpt uppdrag med krav på uppföljning var annan månad till respektive nämnd tillsammans men en genomlysning av Jobb Laholm och den gemensamma processen. Socialnämnden har sedan årsskiftet 19/20 genomfört sin genomlysning av myndighetsutövningen som föranlett ytterligare skärpning av nämndens riktlinjer och ökat andelen avslag med i genomsnitt 70 %.

Behovet av insatser för arbetsträning, praktik, rehabilitering mm kommer alltid att finnas som ett led i att hjälpa människor bli anställningsbara.

Kommunen måste därför ställa krav på sysselsättningsfrämjande åtgärder i samband med upphandlingar för att få ut fler i arbete.

Enligt 2014 års upphandlingsdirektiv (Direktiv 2014/24/EU om offentlig upphandling, LOU-direktivet) får en upphandlande organisation ställa särskilda villkor på hur ett kontrakt ska fullgöras. Sådana villkor får enligt direktivet bland annat omfatta sysselsättningsfrämjande åtgärder som krav för kontakt.

Läget för idéburet partnerskap, IOP, är fortfarande rättslig osäkert. Staten har valt att tillsätta en utredning som ska klargöra rättsläget avseende IOP-överenskommelser. I dagsläget har Laholms kommun ett samarbete med Röda Korset, 15 arbetstränings-/rehabiliteringsplatser, men ligger i startgroparna för ytterligare samarbete med civilsamhället så snart frågan är klar rättsligt.

Det kommer alltid att finnas behov av lågtröskelarbeten och arbeten för personer med nedsatt arbetsförmåga. Kommunen satsar stora medel på sk resursanställningar och har en stor egen arbetsmarknadsenhet med omfattande produktion. Ett alternativ till den kommunala verksamheten skulle kunna vara att utreda möjligheten till och stödja ett socioekonomiskt företagande. Detta skulle kunna ge fler företag i kommunen med möjlighet till varaktig anställning för fler människor och kommunen möjlighet att via upphandling köpa vissa tjänster, såsom arbetsträning.

### ***Vilka effekter vill nämnden uppnå***

När det gäller näringsliv och företagsamhet och att få fler i arbete har finns ett pågående arbete mellan KUN och SON avseende de som uppbär ekonomiskt bistånd. Genom ytterligare insatser inom utbildningsområdet och ett aktivt arbete mot praktik och arbetsträning inom näringslivet, där arbetstillfällena finns, ser socialnämnden möjlighet för fler att komma i arbete. Genom olika riktade påbyggnads- och kombinationsutbildningar, till den kommunala sektorn, skulle också förutsättningarna för att erbjud heltidsanställningar öka. Socialnämnden ser också ett behov av nya yrken framöver som kan skapa nya arbetstillfällen, som i sin tur kan bidra till att underlätta rekrytering och att behålla personal.

### ***Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur***

#### *Socialt hållbarhetsperspektiv*

Arbete är som redan nämnts den enskilt viktigaste skyddsfaktorerna för vuxnas psykiska hälsa. För varje vuxen som kommer i arbete ökat välmående, samtidigt som ojämlikheten minskar och förutsättningarna för ökad jämställdhet ökar.

#### *Ekonomiskt hållbarhetsperspektiv*

Varje investerad krona som leder till arbete är en såväl kort som långsiktig besparing i minskat behov av samhällsinsatser.

#### *Ekologiskt hållbarhetsperspektiv*

Insatserna i sig har ingen omedelbar bäring på den ekologiska hållbarheten, men det finns ett samband mellan utbildning, ekonomi och de val man gör och det ansvar man tar för sitt eget välmående.

#### *Barnrättsperspektivet*

Insatser som ökade de vuxnas förutsättningar till välmående påverkar barnen i positiv riktning.

#### *Digitaliserings- och effektiviseringsperspektivet*

E-ansökan av ekonomiskt bistånd, återansökan är genomförd och helautomatisering pågår. Då leverantören, CGI, har haft svårt att leverera är tidplanen osäker.

## Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås

Målsatta nyckeltal	Källa	Ingångsvärde 2018	Värde 2019	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Försörjningsstöd, mkr exkl handläggning	ÅR	20,3	21,7	minskat	minskat	minskat	13,5
Antal vuxna med försörjningsstöd	Treserva	574	486	minskat	minskat	minskat	minskat
Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd %	Kolada	35,6	36,3	minskat	minskat	minskat	minskat
Ekonomiskt bistånd Kostnad/inv exkl flykting	Kolada	1310	1255	minska	950	minska	855*
Andel ej återaktualiserade efter avslutat försörjningsstöd, %	Kolada	74	96	ökat	ökat	ökat	ökat
Andel heltidsarbetande i kommunen %	Kolada	52	52	ökat	ökat	ökat	ökat
Andel nyanlända jobb/studie efter 90 dgr %	Kolada	35	32	ökat	ökat	ökat	ökat

\*855 är baserat på 2019 i jmf med de 25% kommuner som har lägst EB. Varierar över tid med utvecklingen i omvärlden. Lägst kostnaden för EB/inv 2019 i jmf kommuner IFO är 684 kr/inv och jmf med socioekonomi 946 kr/inv Befolkning 19-12-31, Laholm, 25 906. Källa SCB

## 2.4 Målområde Trygghet och folkhälsa

### Gemensamt resultatmål

- Folkhälsan förbättras och tryggheten ökar i kommunen

Målområdet trygghet och Folkhälsa är ett mycket brett område som innehåller i stort sett allt som, direkt eller indirekt har med människors välmående att göra. För att nå framgång i måluppfyllelse inom området är det viktigt med samhandling och fokus på få saker i taget. Liksom för övriga målområden är arbetet med trygghet (som många gånger är en upplevd känsla) och folkhälsa ett mycket långsiktigt arbete.

Socialnämnden ingår naturligtvis i det kommunövergripande arbetet inom målområdet och bidrar med kunskap och resurser.

Socialnämnden arbetar, sedan hösten 2019, strukturerat med att införa ett mer hälsofrämjande och förebyggande perspektiv där alla medarbetare och verksamheter bidrar till att förbättra brukarnas hälsa, livsvillkor och livskvalitet. Utifrån den social hållbarhet är detta ett arbete som behöver ske kommunövergripande i alla delar, med gemensamma prioriteringar, utifrån kommunfullmäktiges mål. De samlade resurserna blir inte fler och därför måste de insatser som görs inom alla verksamheter nå fler och göra större skillnad tidigare, för att undvika stora och kostsamma insatser senare.

Socialnämnden har sedan tidigare ett samarbete med KUN kring den målgrupp som uppbär försörjningsstöd i syfte att hjälpa fler personer i självförsörjning. Som tidigare nämnts är arbete i en viktig skyddsfaktor för vuxna som påverkar hälsan och det psykiska välbefinnandet. Genom detta arbete finns också runt 340 barn på årsbasis (2019) identifierade, av de ca 500, som lever i socioekonomiskt utsatta familjer. Väljer man, inom målområde barn och unga och målområde utbildning, att fokusera på denna grupp, genom olika riktade insatser till denna riskgrupp, kan detta ge mycket positiva effekter för barnens resultat i skolan och deras psykiska hälsa generellt. Vi vet också, enligt kronofogdens statistik att, 2019, levde 9,1 % av kommunens barn i överskuldsatta hushåll (överskuldsättning innebär att familjen återfinns hos kronofogden p g a skulder)

Missbruk av olika slag, alkohol, narkotika, doping, tobak och spel (ANDTS), är också ett viktigt område att arbeta kommunövergripande kring. Här kommer SON att delta i målområdets prioritering av just detta arbete inom såväl vuxna som inom målområde barn och unga.

Staten har tillsatt ett arbete för att ta fram en ny nationell plan för ANDT(S) arbetet och socialnämnden förordar att Laholms kommun avvaktar den nationella planen för att därefter arbeta med sin egen och eventuellt också en regional.

Arbetet med att se över huvudmannaskapet för missbruksvården har också återupptagits och om tidigare förslag förverkligas kommer Regionen att bli ansvarig för all beroendevård. Konsekvenserna för socialnämnden går inte att förutse innan förslaget kommer.

Socialnämndens planerar, genom sitt arbete med överviktiga barn inom målområde barn och unga, att på sikt kunna arbeta mer förebyggande och hälsofrämjande. Detta skulle kunna leda till att allt fler vuxna, i första hand via sina barn, får kunskaper som kan främja hälsan genom generellt minskad övervikt. Framöver, då arbetet är hälsofrämjande, kan generella insatser bli aktuella också för andra målgrupper än barn och unga och deras föräldrar och arbetet kan få en ännu större genomslagskraft. Totalt lider 17% av Laholms invånare av fetma 2018 (Kolada, Mål 2 fetma, Agenda 2030) och övervikt eller fetma leder inte sällan till psykisk ohälsa.

Socialnämnden har sedan två år tillbaka en lagstadgad tjänst för budgetrådgivning och skuldsanering. Under denna tid har stor del av tjänsten gått åt för att komma i fatt ett kraftigt eftersatt arbete kring skuldsanering. SON har även här börjat vända arbetet från re-aktiv till pro-aktivt och jobba mer förebyggande såväl generellt som mot identifierade riskgrupper.

Totalt var 3,9% eller 800 personer i Laholms kommun överskuldsatta 2019. Mellan 2017 och 2019 har 107 personer ansökt om skuldsanering och 69 blivit beviljade. En oroväckande trend när det gäller överskuldsättning är att andelen äldre har nästa fördubblats på 8 år till över 130 personer 2018. (statistiken kommer från kronofogden).

Socialnämnden har också, som tidigare nämnts, utbildat utbildare inom första hjälpen psykisk hälsa, inte bara med kunskap om barn utan också vuxna och seniorer. Nämnden har redan utbildat en stor andel av egen personal i tidig upptäckt av psykisk ohälsa, men också erbjudit utbildning till andra aktörer t ex andra kommunala verksamheter, Regionen och civilsamhället. Totalt har 369 personer utbildats hittills.

Regionalt pågår ett gemensamt arbete med en suicidplan för Region Halland. Arbetet ska redovisas och beslutas under hösten 2020. Därefter kommer kommunens olika verksamheter att behöva ta fram en lokal plan för arbetet i Laholm.

Socialnämnden arbetar, sedan snart tre år tillbaka, aktivt med att förbättra hälsan hos medarbetare. Av ca 900 personal, bor flertalet i kommunen och ingår i statistik över invånarnas hälsa. 47 % av långtidssjukskrivna invånarna i kommunen 2018 led av psykisk ohälsa (Kolada, Mål 3 hälsa och välbefinnande, Agenda 2030). Genom socialnämndens samarbete med Försäkringskassan ger detta en bild som är överförbar till anställda inom verksamheten.

Även om arbetet inte ännu gett avtryck på den generella sjukfrånvaron, har antalet långtidssjuka sjunkit. Genom uppdraget "Hälsosesan", som vänder sig till all personal, finns kännedom om via uppföljning, att deltagarna upplevt en förbättring av hälsa, oro, nedstämdhet, ångest, värk i rygg/nacke, annan värk, trötthet, alkoholvanor, förhöjt blodtryck, tillräckligt fysiskt aktiv och kostvanor.

In den riskgrupp (mer än 6 tillfällen av korttidsfrånvaro) som deltar i programmet vet vi också att det skett förbättringar av den upplevda hälsa, upplevda stressen i livssituationen, sömnmedel, tillräckliga motionsvanor och kostvanor.

Under 2019 påbörjades ett arbete för att uppnå bättre effekter på sjukfrånvaron generellt, och inte endast för den enskild individen, genom ett ökat fokus på arbetslag med hög frånvaro. Arbetet hade kommit igång och börjat ge positivt resultat i tre arbetsgrupper, men de flesta aktiviteterna har fått avbrytas p g a Corona. Arbetet kommer att återupptas snarast och fortsätta under senare delen av 2020 och 2021 för att därefter utvärderas. Om arbetet visar framgång ser socialnämnden

att detta arbete fortsätter som en kommunövergripande åtgärd i syfte att öka välmående hos personalen och attraktiviteten hos Laholm som arbetsgivare.

Verksamheten arbetar aktivt med att skapa internkarriärvägar och erbjuda kompetensutveckling för personalen. Under 2019 har ett 20-tal digitaliseringsombud utbildats, sedan tidigare har vi arbetsplatsambassadörer, dokumentationsombud, värdegrundsbud, SEMI-fip m fl. Arbetsuppgifter som utgör tilläggsuppdrag till befintlig tjänst för medarbetare som vill utvecklas. Under flera år har socialnämnden erbjudit sjuksköterskor specialistutbildning till distriktssköterska. HSL-usk (undersköterskor i hemsjukvården), förste sekreterare och "Morgondagens ledare" är andra karriärvägar vi kan erbjuda.

Under 2020-22 kommer statsbidrag för demensomsorgen att användas för att kompetensutveckla ett demensteam, alla personalkategorier, med Silviautbildning eller motsvarande. Vi kommer också att utbilda fyra personer i Hälsoekonomi, något som kan komma hela kommunen till nytta.

### ***Vilka effekter vill nämnden uppnå***

Socialnämnden hoppas på att ett kommunövergripande arbete kring ANDTS frågor kan få genomslagskraft och långsiktigt påverka människors vanor och förhindra tidig debut hos barn och unga. Beroende av olika slag sammanfaller inte sällan också med överskuldssättning. Genom att arbete brett på båda fronterna ökar förutsättningarna ytterligare för positiva resultat på folkhälsan. Socialnämnden ser också att arbetet med övervikt långsiktigt kan ge en generellt positiv effekt på folkhälsan.

Genom hälsosatsning på den egna personalen förväntar socialnämnden ett ökat välmående, mindre vikariebehov och minskade sjuktal, men också en positiv bild av Laholms kommun som arbetsgivare.

Genom satsning på första hjälpen psykisk ohälsa tillsammans med den regionala och lokala suicidplanen hoppas nämnden kunna bidra till tidigare upptäckt av hälsa för att sätta in adekvat stöd och minimera mänskligt lidande och förhindra suicider.

### ***Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur***

#### *Socialt hållbarhetsperspektiv*

Arbete är som redan nämnts den enskilt viktigaste skyddsfaktorerna för vuxnas psykiska hälsa. För varje vuxen som får ett ökat välmående genom olika stödinsatser ökar förutsättningarna för minskad ojämlikhet och förutsättningarna för ökad jämställdhet ökar.

#### *Ekonomiskt hållbarhetsperspektiv*

Varje investerad krona som leder till ökad hälsa är en såväl kort som långsiktig besparing i minskat behov av samhällsinsatser och minskat sjuktal

#### *Ekologiskt hållbarhetsperspektiv*

Insatserna i sig har ingen omedelbar bäring på den ekologiska hållbarheten, men det finns ett samband mellan välmående, ekonomi och de val man gör och det ansvar man tar för sitt eget välmående.

#### *Barnrättsperspektivet*

Insatser som ökade de vuxnas förutsättningar till välmående påverkar också barnen i positiv riktning.



*Digitaliserings- och effektiviseringsperspektivet*

Inom ANDTS finns förutsättningar för att erbjud viss behandling digitalt, något som verksamheten undersöker. Ju fler behov som kan tillgodoses via generella hälsofrämjande och förbyggande insatser, ju mindre resurser gå åt för individuellt mer kostnadskrävande.

*Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås*

Målsatta nyckeltal	Källa	Ingångsvärde 2018	Värde 2019	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Överskudsättning, vuxna %	kronofogden	4,3	3,9	minska	minska	minska	minska
Fetma %	Kolada	17	iu	minska	minska	minska	minska
Bemötande, förtroende, trygghet äldre SÄBO %	Kolada	43	48	öka	öka	öka	öka
Bemötande, förtroende, trygghet äldre Hemtjänst %	Kolada	41	34	öka	öka	öka	öka
Sjuktal % av arbetstid, socialtjänsten	Heroma	8,52	8,83	minska	minska	minska	minska
Ej återaktualiserade, missbruk, män %	Kolada	90	88	öka	öka	öka	öka
Ej återaktualiserade, missbruk, kvinnor %	Kolada	67	80	öka	öka	öka	öka

### 3 Övriga beslut som skapar förutsättningar för måluppfyllelse

#### 3.1 Interna processer

Socialnämnden arbetar intensivt inom alla delar av sin verksamhet med olika processer för att både nyttja resurserna på ett ändamålsenligt sätt, skapa synergieffekter, öka insatsernas träffsäkerhet utifrån den enskildes behov och därigenom också öka måluppfyllelsen.

Det är svårt att dra en skiljegräns mellan att arbeta med förändring av interna processer och effektiviseringar/omprioriteringar, se 3.2. Syftet med att skruva i interna processer är i de flesta fallen också att öka effektiviteten och träffsäkerheten i beslutade insatser så ”fler behov kan tillgodoses med samma peng”.

Bland processer som pågår och börjar implementeras senare delen av 2020 och under våren 2021 kan nämnas planeringssystem inom äldreomsorgen och boendestöd, digitalt nyckelsystem, digitala S-protokoll (faderskapskännande), gemensam process med KUN kring ekonomiskt bistånd samt digitalisering av myndighetsutövningen. Nämnden har också utbildat digitaliseringsombud inom ESF-projektet Digga Halland inom alla verksamheter för att stödja cheferna och öka kunskapen och användning av tekniska/digitala hjälpmedel.

Socialnämnden arbetar intensivt med att finna bra metoder för att följa upp effekterna av åtgärder och insatser i syfte att öka träffsäkerheten.

Socialnämnden lägger mycket stor vikt vid delaktighet för att kunna erbjuda insatser som motsvarar brukarnas/medborgarnas faktiska behov.

Genom tjänstedesign identifierar verksamheten brukares behov och utifrån resultaten anpassas eller förändras insatser och stöd för att passa bättre och ge önskad effekt. T ex har designprojekt genomförts i syfte att öka serviceinsatser, bryta äldres ensamhet i syfte att minska behovet av biståndsbedömda insatser, ekonomiskt bistånd, och ett inom området äldre med LSS i syfte att utveckla bättre och mindre kostsamma insatser än gruppboende för denna målgrupp Just nu pågår

designprojekt inom träffpunkter Senior, äldres hälsa fortsättning, hälsofrämjande arbetet, Fridhemshus LSS, stöd vid missbruk, ”Här är jag” material/metod LSS, Tangon utifrån äldreundersökning ”vad tycker äldre om...”, och ”när ska mat serveras på SÄBO”. Dessutom genomför SON och KUN tillsammans en kartläggning tillsammans med unga om deras behov för en meningsfull fritid.

Nämnden har inlett ett arbete med digital effektmätning inom öppenvården för barn, unga och vuxna, som under 2020 kommer att kunna ge god kunskap till nämnden om hur olika insatser ger önskade effekter för den enskilde. Nämnden arbetar också i allt större omfattning med högskolor, FOU (Forskning och utveckling) och följeforskare för att få kvalitativa utvärderingar och evidens på verksamhetens arbete. Idag finns forskare t ex kopplade till Börja prata, friskvårdsgruppen för barn, utvecklingsprocessen inom ekonomiskt bistånd och Signs of safety.

Nämnden arbetar också kontinuerligt med en följsamhet mellan behov och organisation för att skapa bästa möjliga förutsättningar för resurs och kompetensoptimering utifrån de behov som ska tillgodoseas.

Socialnämnden arbetar systematiskt med att ta fram och följa upp riktlinjer inom alla delar av sin verksamhet. Riktlinjerna är ett stöd främst i myndighetsutövningen för en ökad rättssäkerhet men också för att insatser ges i enlighet med kärnuppdraget enligt gällande lagstiftning.

Arbetet med att skapa en gemensam standard i utförarledet inom äldreomsorgen kommer i och med införandet av TES-planeringssystem som kommer att vara helt genomförd första halvåret 2021

Socialnämnden har avslutat ett arbete med att identifiera kärnuppdraget inom hälso- och sjukvården och en plan för framtiden är under arbete.

Tillsammans med kommunstyrelsen har en översyn av matdistributionen gjorts och från och med 2020 kommer kyld mat att införas i hemtjänsten. Nästa steg är att tillsammans med måltidsenheten utreda möjligheten till kyld mat på SÄBO i första hand under helgerna för att minska kostnaderna och samtidigt öka valfriheten för de boende.

### **3.2 God och nära vård**

God och Nära vård är en nationell reform vars syfte för hälso och sjukvården är:

\*att utgå från individuella förutsättningar och behov

\*att bygga på relationer, hälsofrämjande, förebyggande och proaktivt arbete

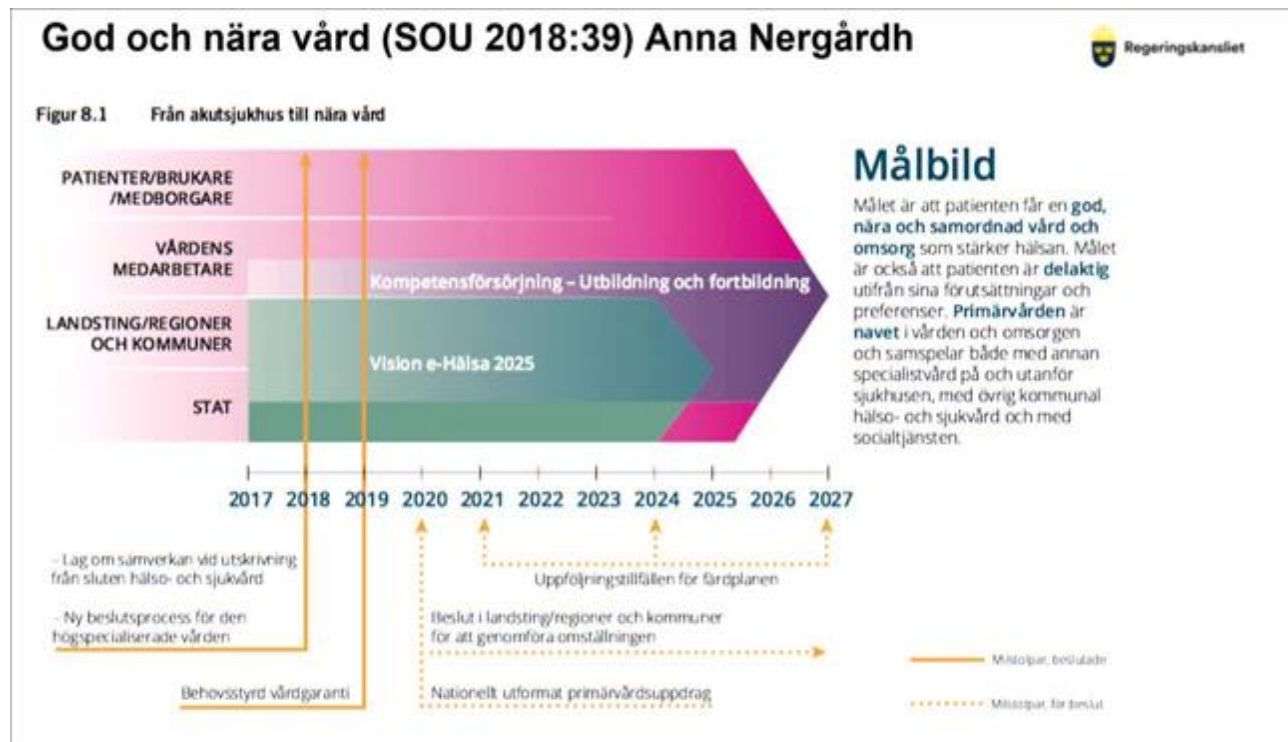
\*att bidra till jämlik hälsa, trygghet och självständighet och grundas i gemensamt ansvarstagande och tillit

En nationell överenskommelse är sluten och medel avsatta, 6,2 miljarder, för att påbörja arbetet, som sägs vara århundradets reform, större än Ädelreformen på sin tid.

Målsättningen är att hälso- och sjukvård ska ges nära den enskilde i nära vård inom den kommunala och regionala primärvården. Arbetet ska bygga på överenskommelser mellan region och kommuner där primärvården utgör navet som samspelar med specialistvård, kommunal hälso- och sjukvård och socialtjänst.

2021 (maj resp okt) kommer också utredningen och förslag till sammanhållen god och nära vård för barn och unga som ett led i arbetet.

Reformens mål och syfte harmoniserar väl med det arbetet som socialnämnden påbörjat generellt inom hela socialtjänsten, men det kommer att krävas en stor arbetsinsats under lång tid för att förverkliga.



### ***Vilka effekter vill nämnden uppnå***

Socialnämnden strävar efter ett mer pro-aktivt arbete där förebyggande, stödjande och öppenvårds-frivilliginsatser ska vara uttömda innan biståndsbedömda insatser kan bli aktuella (naturligtvis sker alltid en individuell bedömning). För de behov som ska tillgodoses vid biståndsbedömning strävar nämnden, i alla delar av sin verksamhet, att få en hög träffsäkerhet och en god effekt av insatta resurser.

### ***Konsekvens av att uppnå/inte uppnå dessa effekter ur***

#### *Socialt hållbarhetsperspektiv*

Socialnämnden arbetar, via tjänstedesign, med den enskildes medbestämmande och via pro-aktiva insatser med "hjälp till självhjälp" så att graden av självständighet och integritet kan öka

#### *Ekonomiskt hållbarhetsperspektiv*

Arbetet syftar till att samhällsservice ska ges till de som verkligen har behov och då vara kvalitativt och effektivt, vilket främjar den ekonomiska hushållningen.

#### *Ekologiskt hållbarhetsperspektiv*

Planeringssystem och förändringar av matdistributionen kommer att effektivisera körrutter och minska bilanvändningen jmf med idag.

#### *Barnrättsperspektivet*

Insatser som ökade de vuxnas förutsättningar till välmående påverkar också barnen i positiv riktning.

#### *Digitaliserings- och effektiviseringsperspektivet.*

Socialnämnden har sedan tidigare digitalisering först som ett av sina kärnvärden och arbetar kontinuerligt med olika digitala lösningar.

**Nyckeltal som används för att följa upp/utvärdera att effekterna uppnås**

Målsatta nyckeltal	Källa	Ingångs- värde 2018	Värde 2019	Målvärde 2020	Målvärde 2021	Målvärde 2022	Målvärde 2023
Äldre i hemtjänst som besväras av ensamhet, %	Kolada	53	57	minska	minska	minska	minska
Antal biståndsbedömda serviceinsatser inom hemtjänst	Treserva	982	892	minska	minska	minska	minska
Antal biståndsbedömda social aktivitet	Treserva	225	241	minska	minska	minska	minska
Antal körda mil med bil inom vht	Transport	191 446	196 458	minska	minska	minska	minska
Antal <i>nya</i> familjehemsplaceringar	Treserva	12	11	minska	minska	minska	minska
Antal brukare med e-inköp, hemtjänst	Treserva	0	0	öka	öka	öka	öka
Antal externa vuxenplaceringar, unika personer	Treserva	44	25	minska	minska	minska	minska
Antal i boendekarriär, LSS	Treserva	0	1	öka	öka	öka	öka

**Redovisning av effekter på olika insatser m h a riktlinjer och digitala lösningar****Insatser snitt/mån**

Bistånd	Snitt 2019	Snitt 2020	Avvikelse
Aktivitet o soc samvaro	642	554	-87
Inköp	577	602	24
Nattbesök	102	53	-50
Tillsyn	440	361	-78
Städning	654	628	-26

**3.3 Nämndens uppdrag till verksamheten**

- Genomföra en översyn av föreningsbidragen med fokus på nyttan för socialnämndens målgrupper så snart regelverket för IOP förtydligats
- Fortsätta arbetet med åtgärdsplanen med fokus på kärnuppdrag och utvecklingen av hälsofrämjande/förebyggande insatser på generell och selektiv nivå.
- Verka för ett kommunövergripande hälsofrämjande- och förebyggandearbete utifrån KF:s vision och mål inom alla områden
- Arbeta vidare med samverkan enligt Skottlandsmodellen inom målområde barn och unga
- Utredda möjligheten och kostnaden för att erbjuda högstadieelever ca 2 timmars arbete/vecka inom äldreomsorgen för att främja framtida rekryteringsbehov, kvarstår som uppdrag då utredningen stannat av p g a Corona.
- Intensifiera arbetet kring ekonomiskt bistånd och ställa krav på KUN om samverkan med näringslivet, heltidssysselsättning och bättre språkkunskaper samt utreda skärpta riktlinjer för försörjningsstöd till föräldrar med barn som uteblir från skolan (a la Växjö)
- Utveckla en modell för uppföljning av personer 3 och 5 år efter avslutad missbruksinsats
- Kartlägga behovet av kompetensutveckling inom systemteoretiska och lösningsfokuserade arbetsmetoder
- Tillsammans med kostenheten utreda möjligheten till kyld mat på SÄBO under helger från och med halvårsskiftet 2021 för att minska kostnaderna och öka valfriheten

### **3.4 Kommunfyllmäktiges och kommunstyrelsens uppdrag**

#### ***Utredningsuppdrag om bolagisering av kommunal verksamhet inom socialnämndens verksamhetsområde***

Uppdrag till kommunledningskontoret och kommunchefen att tillsammans med socialnämndens tjänstemän utreda och belysa möjligheterna, effekterna och konsekvenserna att bolagisera delar av nämndens ansvarsområden.

Ansvarsområden som är intressant att utreda är kommunens utförandeverksamhet inom socialnämndens uppdrag som exempelvis följande, kommunens särskilda boende, den kommunal hemtjänsten och LSS-verksamheten. Fler ansvarsområden kan finnas.

Utredningen bör belysa vilka kostnadsmässiga effekter och konsekvenser detta får på kommunen och socialnämndens verksamhet. Särskilt beaktande kring moms systemet och momsersättningen bör utredas, vilka ekonomiska vinster finns det i detta system.

Utredningen bör också tydliggöra vilka positiva och negativa aspekter som finns vid en verksamhetsövergång till ett bolag. Vilka risker finns vid en bolagisering bör också belysas.

En utredning av detta bör hanteras i samband med kommunens organisation inför mandatperioden 2023-2026.

Om beslut fattas i denna fråga av kommunstyrelsen ska kommunledningskontoret återkomma senast under februari månad 2021 till personal- och organisationsutskottet med ett lämpligt tillvägagångssätt för fortsatt utredning.

#### ***Digitalisering***

Syftet med uppdraget är att förbättra och effektivisera servicen till användare, invånare, brukare, företag och besökare. En organisationsmodell och en övergripande digitaliseringsstrategi ska ge kommunen stabil grund för digitaliseringsarbetet. E-arkiv och beslutsstöd är exempel på pågående gemensamma utvecklingsinsatser.

Uppdraget gäller för kommunstyrelsen och nämnderna till och med 2022.

#### ***Bemanningsenhet***

En bemanningsenhet ska hantera bemanning vid oplanerad frånvaro och därmed frigöra tid för chefer så att fokus kan läggas på kärnverksamheterna. En utvärdering ska genomföras under 2023.

Uppdraget gäller för barn- och ungdomsnämnden, socialnämnden och kommunstyrelsen till och med 2023.

#### ***Heltid som norm***

Kommunen har ett stort rekryteringsbehov framöver. Behoven av välfärdstjänster ökar samtidigt som många medarbetare går i pension. Genom att ta tillvara befintlig kompetens på ett bättre sätt kan kommunen både minska rekryteringsbehovet och samtidigt få tillgång till mer personal. Det förutsätter att deltidsanställningar ersätts med heltidsanställningar och att deltidsarbete ersätts med heltidsarbete.

Uppdraget gäller för kommunstyrelsen och nämnderna till och med 2021.

#### ***Kvalitets- och innovationspris***

Med ett gemensamt kvalitets- och innovationspris uppmuntras medarbetare till delaktighet och engagemang för förbättrad kvalitet och måluppfyllelse. Syftet är att förbättra och effektivisera verksamheterna för invånare och användare. Koppling till digitalisering och personalstipendiet. Uppdraget gäller för kommunstyrelsen och nämnderna till och med 2021. (Socialnämnden har redan infört detta 2019)

### **Översyn av kommunikationsvägar i kommunen**

Förslag på olika förändringsalternativ för allmänhetens kanaler in till kommunen i syfte att upprätthålla en effektiv verksamhet samtidigt som kommunen önskar vara tillgänglig och tillgodose allmänhetens behov. Uppdraget har koppling till uppdraget Digitalisering. Under 2021 ska en finansieringsmodell tas fram.

Uppdraget gäller för kommunstyrelsen och nämnderna till och med 2023.

### **Kvalitetssäkrad upphandling, inköp och leverans**

En organisation för effektiv upphandling, inköp och kvalitetssäkring av inköpta varor och tjänster. Ökad kompetens i organisationen kring upphandling och inköp i syfte att öka avtalstroheten. Förväntade effekter är bättre kvalitet på varor och tjänster, minskade kostnader och högre rättssäkerhet i upphandlingsprocessen.

Uppdraget gäller för kommunstyrelsen och nämnderna till och med 2021.

### **Översiktsplan**

Aktualitetsöversyn av Framtidsplan 2030. I uppdraget ingår att ta fram ett nytt arbetssätt för kontinuerlig översiktsplanering. Kunskapsuppbyggnad i organisationen kring översiktsplanering.

Uppdraget gäller för kommunstyrelsen och nämnderna till och med 2023.

## **4 Sammanfattning ekonomi**

### **4.1 Driftbudget**

**Budgetram inklusive godkända förändringar för driftbudget och ekonomisk plan**

(Tkr)	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Intäkter	79 374	94 290	94 790	94 790
Kostnader	597 274	613 175	612 920	612 455
<b>Nettokostnader</b>	<b>517 900</b>	<b>518 885</b>	<b>518 130</b>	<b>517 665</b>
<b>Nettoinvesteringar</b>	<b>5 128</b>	<b>2 200</b>	<b>2 200</b>	<b>2 200</b>

#### **4.1.1 Taxor och avgifter**

Olika avgifter finns sedan tidigare inom socialnämndens verksamhetsområde. Inför 2021 har kommunfullmäktige beslutat om avgifter inom kommunal Hälso- och sjukvård.

Kommunens möjligheter att ta ut avgifter regleras i Socialtjänstlagen 8 kap 2 §. Här anges att kommunen får ta ut skäliga avgifter och att avgiften inte får överskrida kommunens självkostnad. Kommunens rätt att ta ut avgift för kommunal Hälso- och sjukvård regleras i Hälso- och sjukvårdslagen 17 kap 8 § som kommunen ska erbjuda enligt 12 kap 1 och 2 §§ och 14 kap 1§. Omvärldsbevakning har genomförts som vissa att flera kommuner tar ut avgift inom kommunal Hälso- och sjukvård, bl a Kungsbacka, Hässleholm, Värnamo.

Beslutade avgifter:

#### **Kommunal Hälso- och sjukvård**

För personer som är hemsjukvårdspatienter tar kommunen ut avgift på 365 kr per påbörjad månad. Avgiften gäller för personer i ordinärt boende. Avgiften ingår i maxtaxa.

I vård- och omsorgsboende ingår hälso- och sjukvård i omsorgsavgiften.

*Enstaka hembesök Hälso- och sjukvård*

För hembesök av kommunsjuksköterska, arbetsterapeut eller fysioterapeut tar kommunen en avgift om 210 kr per besök. Avgiften omfattar även utprovning av hjälpmedel och bedömning inför bostadsanpassning. Avgiften ingår i maxtaxa. (Region har 250kr för hembesök)  
Socialnämnden överlämnar ärendet till kommunfullmäktige för beslut.

**4.1.2 Volym och vårdtyngdsförändringar per maj 2020**

(kommer att uppdateras efter uppföljning 2)

Inom *barn och unga* verksamheten visar uppföljningen en fortsatt volymökning under 2020 i antalet aktualiseringar och antalet placeringar i familjehem, i jämförelse med 2019.

Oron var stor inför sommaren, p g a Corona, men den har varit förhållandevis lugn. Nu finns det i stället en stor oro inför skolstarten och vad skolorna kommer att iaktta. Vi ser flera oroväckande tendenser som påverkar barn och unga såsom stort tryck på VIR- ärenden (våld i nära relationer) under försommar/sommar, ökad alkoholkonsumtion och stigande arbetslösheten.

**Volymförändringar inom barnvården tom maj 2020**

	2019	2020	Ökning	Antal årsarb	Kostnad totalt, tkr
Genomsnittligt antal aktualiseringar	125	139	14	0,0	0
Genomsnittligt antal barn på HVB-hem	6	5	-1	0,0	0
Genomsnittligt antal barn i familjehem	28	31	3	1,0	600
Genomsnittligt antal uppdrag familjeenheten	93	81	-12	0,0	0
<b>Totalt</b>	-	-	-	<b>1,0</b>	<b>600</b>

Genom det ramtillskott socialnämnden fick inför 2020 har flera av de resurser som dittills varit ofinansierade kunnat finansieras. Trots detta klarar nämnden inte lagkraven inom familjehemsenheten, som fortsätter öka, utan har tvingats förstärka verksamheten med 1,0 åa.

Familjehemsenheten hade ett mycket hårt tryck 2019 och är, med minskningen, 2020 ner på en mer hanterbar nivå.

**Volymökning placeringar familjehem tom maj 2020**

	Antal	Kostnad totalt, tkr
Familjehemsplaceringar	3	1 119,5
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>1 119,5</b>

Ytterligare placeringar är på ingående.

**Volymökning placeringar skolungdom och vuxna tom maj 2020**

	Antal	Kostnad totalt, tkr
SoL	1	152,5
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>152,5</b>

Ytterligare placeringar kan bli aktuella inför skolstarten

**Volymförändringar inom äldreomsorgen och LSS tom maj 2020**

	2019	2020	Ökning	Antal årsarb	Kostnad totalt, tkr
Timmar inom hemtjänst	104 411	104 850	439	0,56	135

Ökad barnvht LSS	1 664	2 221	557	0,70	142
------------------	-------	-------	-----	------	-----

I *äldreomsorgen* visar uppföljningen av hemtjänsten (exklusive HSL) att verksamhetens beviljade timmar ligger jämförelsevis stabilt. Verksamheten är svårbedömd p g a Corona, då en del brukare valt att pausa vissa insatser och andra kan förmodas ha avstått från att ansöka.

När det gäller barnverksamheten inom LSS har vi haft en stigande trend, med allt fler barn, sedan 2018.

#### **Vårdtyngdsförändringar äldreomsorg tom maj 2020 exkl bemanning för Covid-19**

Typ av insats	Hem-tjänst	SÄBO	Antal årsarb	Kostnad totalt, tkr
Dubbelbemanning	9 039	0	11,57	2 781
Vak	113,5	400,3	0,66	158
Extra tid	118	3 172,5	4,21	1 012
Introduktion	984,6	1700,5	3,44	826
<b>Totalt</b>	<b>10 255</b>	<b>5273,3</b>	<b>19,87</b>	<b>4 777</b>

Från och med 2019 följs behovet upp utifrån faktiskt tillsatta resurser för dubbelbemanning, vak, extra tid och introduktion. Dessa resurser finns inte budgeterade och även om de kan vara svåra att förutse exakt är det en återkommande kostnad. En bidragande förklaring till utökat bemanningsbehov på SÄBO är att Laholm har en mycket låg grundbemanning i jämförelse med omvärlden.

#### **4.1.3 Lokalförändringar**

Gamla Glänningeskolan byggs om i två etapper, nytt verksamhetsnamn är Timjangången 3. Hus A kommer att ha LSS daglig verksamhet, som pga arbetsmiljöskäl flyttar från Lagavägen verksamheten "Hallaberg". Inflyttning planerad under andra halvan av augusti 2020. Hus B och C är flytt av LSS verksamhet: korttidstillsyn, korttidsvistelse och lägerverksamhet från paviljonger på Osbeck och verksamheten på "Igelkotten". Preliminärt klart under första halvåret 2021.

När det gäller Fridhemshus, pågår förstudie för ombyggnation med inriktning bostäder för äldre personer inom LSS på bottenplan och servicelägenheter för yngre personer inom LSS, på plan två. Någon tidsplan ännu inte klar.

Lokalerna på Örtvägen är planerade att användas för två brukare, boende och daglig verksamhet, som för närvarande har externa placeringar.

Hyressättningen på det nya SÄBO, Båstadsvägen 7, innebär ökade hyreskostnader, där nämnden enligt information ska kompenseras för mellanskillnaden.

Familjeenheten nuvarande lokal, på Vandrahemmet, är av arbetsmiljöskäl ej lämpligt och lokalbehovet har föranlett en begäran om förstudie, i separat ärende till nämnden.

Vidare har Kommunstyrelsen anmodat samtliga nämnder att upprätta en lokalbehovsplan utifrån verksamhetens behov, både kortsiktigt och långsiktigt. Plan ska överlämnas till Kommunstyrelsen senast 31 dec 2020.



## 4.2 Effektiviseringar och omprioriteringar

Socialnämnden arbetar på bred front med effektiviseringar och prioriteringar inom alla delar av sin verksamhet. Allt arbete som sker finns upptaget i socialnämndens åtgärdsplan som fortlöpande följs upp och revideras.

Nämnden arbetar - systematiskt med riktlinjer som innebär en restriktivare bedömning inom flera områden och nästa steg är införande av TES-planering. Myndighetsutövarnas uppdrag är tydliggjort och alla möjligheter till att behovet inte kan tillgodose på annat sätt, än via biståndsbedömda insatser, ska vara uttömt.

Det pågår - kontinuerligt en ”genomlysning” av kostsamma ärenden och ett arbete kring om och hur behov skulle kunna tillgodose på ett mer kostnadseffektivt sätt på tex hemmaplan. För närvarande pågår en utredning kring brytpunkten mellan hemtjänst och SÄBO, dvs när det är mer kostsamt att få insatser i ordinärt boende, jämfört med det särskilda boendet. Detta för att styra kostsamma insatser mot SÄBO.

Verksamheten har gjort en förnyad genomlysning av alla sk ”icke lagstadgade verksamheter”, där merparten återfinns inom öppenvård för barn och vuxna samt öppen verksamhet för äldre personer. En nedläggning av verksamheter i egen regi kommer att öka kostnaderna, men genom pågående omställning till ett mer hälsofrämjande och förebyggande arbete finns en möjlig till effektivisering och samordning.

Nämnden har inför 2020 sett över sin organisation vilket bl a inneburit indragning av två enhetschefstjänster.

Hälsofrämjande enheten (fd preventionsenheten) innehåller en mix av lagstadgad och icke lagstadgad, hälsofrämjande och förebyggande verksamhet.

Enheten gör redan idag många aktiviteter som innebär kostnadseffektivisering, men som hittills varit svårt att följa upp och beräkna resultat. Verksamheten ligger idag under Kvalitet och utvecklingsavdelningen, som har ett nytt avgörande uppdrag för det fortsatta hälsofrämjande arbetet:

- Inventera evidensbaserade hälsofrämjande och förebyggande arbetssätt/metoder/projekt och säkra kvalitet och effekter mot uppsatta mål, samt ta fram nyckeltal att följa
- Inventera behov av utveckling gällande evidensbaserade hälsofrämjande och förebyggande arbetssätt/metoder/projekt som kan ha effekter mot uppsatta mål
- Samordning av arbetet med preventionspyramiden som stöd
- Analys och uppföljning
- Hälsoekonomi

Nämnden ser också ett behov av ökat samarbete inom region Halland i allt från gemensamma upphandlingar, gällande digitalisering till samordning av vissa verksamheter/insatser, fn pågår arbete med en gemensam suicidplan och ett barnahus.

## 4.3 Investering

Investeringsbehov Redan godkänt + ev ytterligare	Budget 2019		Plan 2020		Plan 2021	
	Intäkt	Kostn	Intäkt	Kostn	Intäkt	Kostn
Vård och omsorg, utrustning		1 698		1 600		1 600
E-Hälsa		294				
Utbyte trygghetslarm		4 676				
Digital låsanordning medicinskåp		279				
Inventarier ny gruppbostad		35				
Arbetsmiljö/hjälpmedel		600		600		600

Treserva IT-system		940		500		500
Glänninge G:a Skolan inventarier				200		
Digitalisering*				1000		1000
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>8 522</b>	<b>0</b>	<b>3 900</b>	<b>0</b>	<b>3 700</b>

\*Avgiftshantering, Hälsoärendet, Digitala nycklar, Digital signering och Planeringssystem

## 5. Plan för uppföljning och kontroll av privata utförare

Laholms kommun deltar i Kommunförbundet Skånes upphandling när det gäller upphandlad vård samt för handledning. Totalt är det 46 kommuner som deltar i upphandlingen. Kommunförbundet Skåne ansvarar för upphandlingen samt för att skriva ramavtal med alla leverantörer som godkänts efter anbudsgivningen. I avtalet med kommunförbundet Skåne regleras deras ansvar kopplat till uppföljningen av ramavtalen. Socialtjänsten gör uppföljning av den köpta vården specifikt kopplat till varje person som är placerad i någon vårdform.

Uppföljning av enskilda ärenden, som sker av privata utförare, sker efter behov men minst 1 gång per år.

I hemtjänsten finns från och med juni 2016 företag som bedriver verksamhet utifrån Lagen om Valfrihet (LOV). Från februari 2019 finns även dagverksamhet för personer med demens och kognitiv svikt som en valbar insats enligt LOV. De företag som bedriver LOV-verksamhet har genomgått en kvalitetskontroll i enlighet med kommunens förfrågningsunderlag och i det underlaget finns också beskrivet hur uppföljning ska ske.