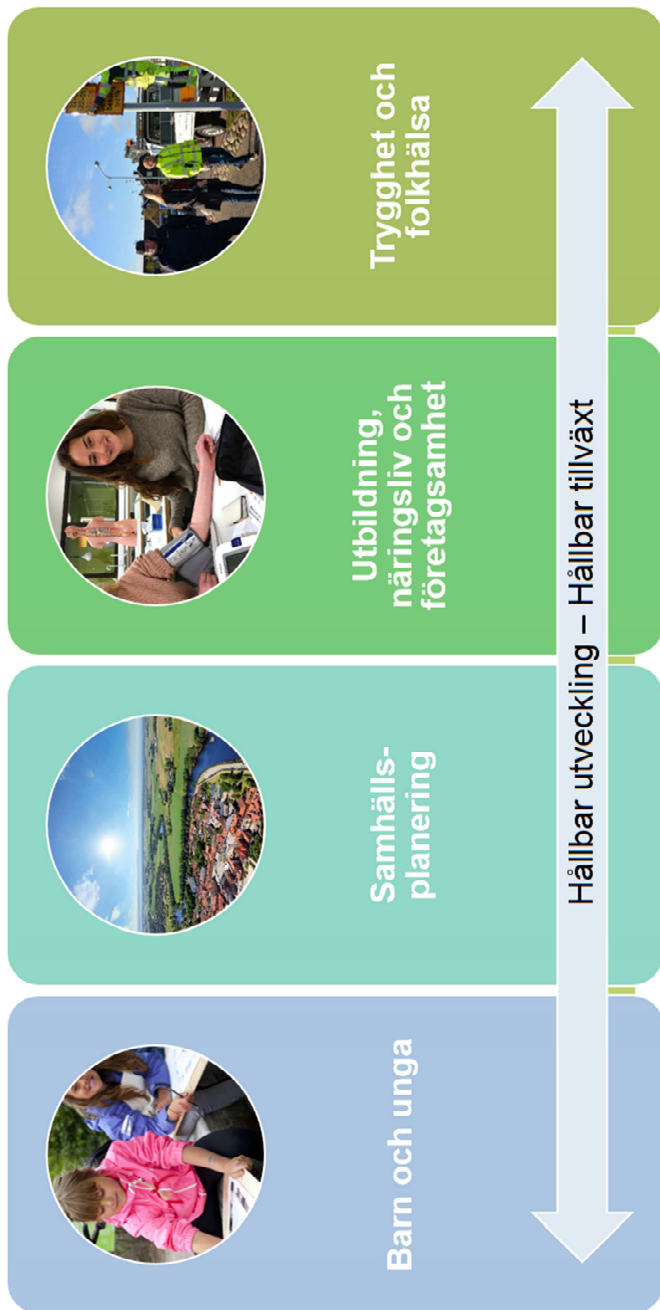
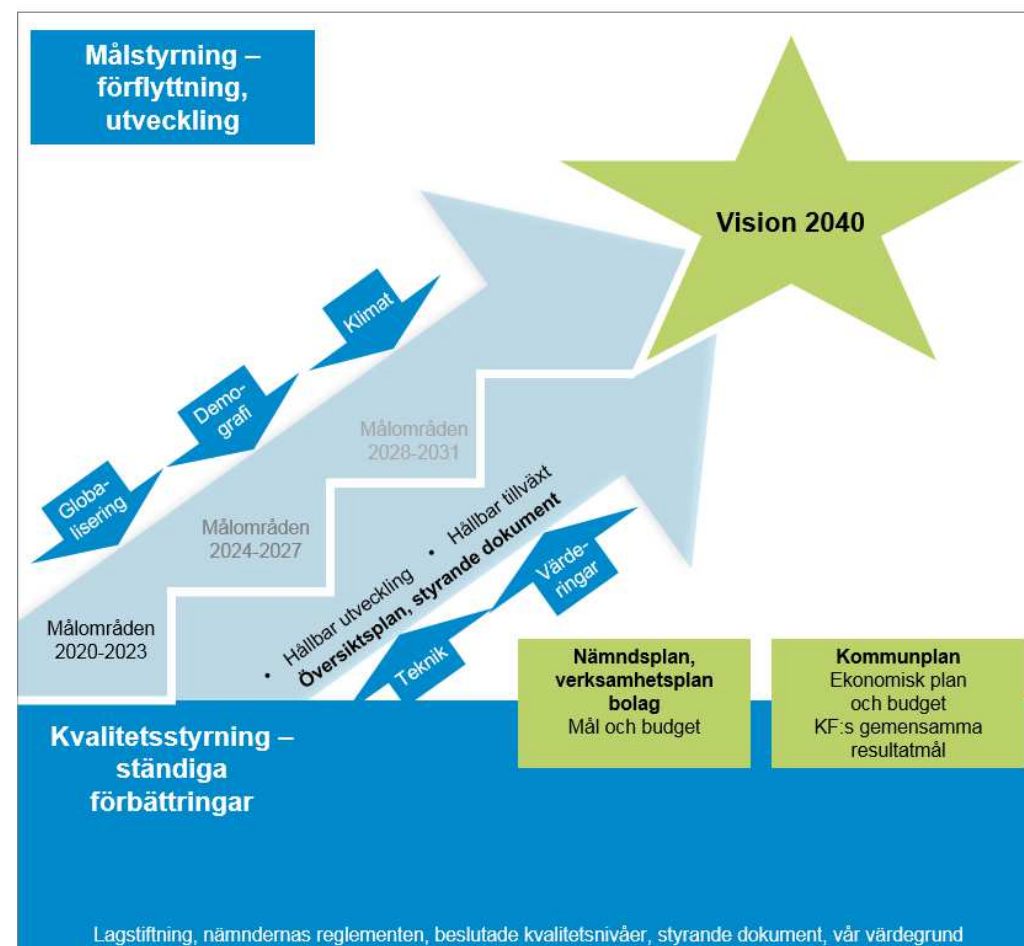


Våra målområden



Så här fungerar styrmodellen

Riktlinjer för ekonomi- och verksamhetsstyrning, styrmodellen är beslutad i fullmäktige 26 februari 2019, § 24.



Planera – kommunstyrelsens, nämndernas och fullmäktiges styrning

Planeringsförutsättningar

- Verksamheterna reviderar
- Framtidsspaning, omvärldsanalys och basfakta utifrån lagkrav samt invånarnas och användarnas behov
- Februari



Riktlinjer och direktiv

- Kommunstyrelsen beslutar
- Ekonomiska förutsättningar för nämndernas arbete med nämndsplan och kommunplan.
- Uppdrag
- Eventuell revidering av gemensamma mål
- Senast i maj.



Nämndsplaner

- Nämnderna beslutar om revidering
- Nämndens möjligheter och utmaningar, effekter gemensamma mål
- Nämndens egna mål
- Interna processer
- Augusti



Kommunplan

- Kommunfullmäktige beslutar
- Budget
- Målområden med gemensamma resultatmål med nyckeltal
- November



Internbudget och nyckeltal

- Nämnderna beslutar
- Internbudget
- Nyckeltal för kvalitetsnivåer
- Januari.

Översiktsplan: Framtidsplan 2030 – anger inriktningen för den långsiktiga utvecklingen av den fysiska miljön. Styrande dokument är miljöpolicy, program för integration, program för strategisk IT med flera.

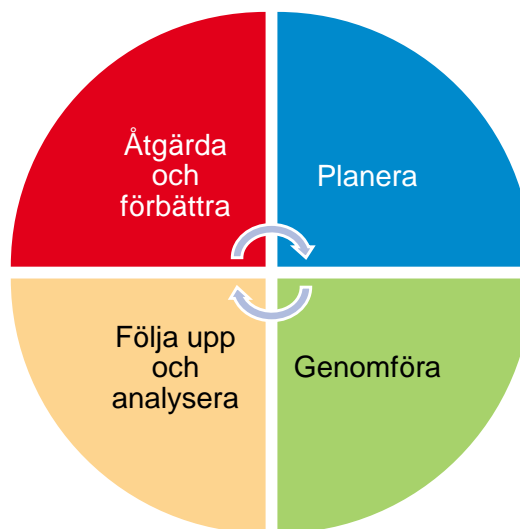
Genomföra

Samordnad verksamhetsplan

Gemensamma utvecklingsuppdrag och projekt. Kommunchefen ansvarar.

Verksamhetsplan

Verksamheternas utvecklingsuppdrag och projekt. Verksamhetschefen ansvarar.



Nämndsplaner med målområden

| | | | | | |
|----|-----|-----|-----|-----|---------|
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| KS | BUN | KUN | MBN | SON | Bolagen |



Kommunplan med målområden

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|---|---|---|

Presidiesamverkan

Nämndernas, bolagens och fullmäktiges presidier, Laholmsnämnden, LBVA AB och Polisen träffas fyra gånger per år.

Följa upp och analysera

Uppföljning 1 och 2

Nämndens uppföljning av ekonomi, mål och uppdrag. April och augusti. Analysdag september.

Årsredovisning

Nämndens och fullmäktiges uppföljning av ekonomi, mål och uppdrag. Analysdag mars. KF i april.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Åtgärda och förbättra

Analys av målområden

Målområdesansvarig chef, målområdesstrateg och resursgrupp analyserar målområden utifrån måluppfyllnad och tar fram förslag till förbättringsområden som beslutas i kommunens ledningsgrupp och kan testas i verksamheterna.